

30/04/02

Cod.Fiscale e Reg. Imprese:06672120158

REA:1112227

N° iscrizione UIC: 5588

(ex-art.113 TU bancario)

DAVIDE CAMPARI-MILANO SpA
Sede in Via Filippo Turati 27 – Milano
Capitale Sociale Euro 29.040.000.= i.v.

Bilancio al 31/12/2001
(in Euro)

	31/12/2001	31/12/2000
Stato patrimoniale attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e opere ingegno	469.453	344.471
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	353.868	1.498.371
7) Altre	2.061.396	1.058.136
Totale immobilizzazioni immateriali	2.884.717	2.900.978
II. Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	7.092.372	9.996.573
2) Impianti e macchinari	5.030.435	5.165.939
3) Attrezzature industriali e commerciali	224.387	292.842
4) Altri beni	1.645.306	1.440.115
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.112.914	26.339
Totale immobilizzazioni materiali	15.105.414	16.921.808
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
1) Partecipazioni in:	322.564.765	174.703.503
a) imprese controllate	322.498.848	174.627.257
d) altre imprese	65.917	76.246
2) Crediti	407.569	512.988
d) Verso altri	407.569	512.988
- oltre 12 mesi	407.569	512.988
4) Azioni proprie	31.000.000	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	353.972.334	175.216.491
Totale immobilizzazioni	371.962.465	195.039.277
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.016.428	5.538.347
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.829.862	2.034.509

	31/12/2001	31/12/2000
4) Prodotti finiti e merci	2.238.108	1.857.791
Totale rimanenze	9.084.398	9.430.647
II. Crediti		
1) Verso clienti	153	0
- entro 12 mesi	153	0
2) Verso imprese controllate	17.102.423	39.646.603
- entro 12 mesi	17.102.423	39.646.603
3) Verso imprese collegate	400	0
- entro 12 mesi	400	0
5) Verso altri	3.428.402	50.985.250
- entro 12 mesi	3.389.525	50.949.869
- oltre 12 mesi	38.877	35.381
Totale crediti	20.531.378	90.631.853
III. Attività finanz. che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	523.779	8.272.786
3) Denaro e valori in cassa	3.179	5.127
Totale disponibilità liquide	526.958	8.277.913
Totale attivo circolante	30.142.734	108.340.413
D) Ratei e risconti		
2) Vari	4.333.305	5.647.573
Totale ratei e risconti	4.333.305	5.647.573
Totale attivo	406.438.504	309.027.263

Stato patrimoniale passivo

A) Patrimonio netto

I. Capitale	29.040.000	29.040.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III. Riserve di rivalutazione	0	0
IV. Riserva legale	5.808.000	1.499.791
V. Riserva per azioni proprie e in portafoglio	31.000.000	0
VI. Riserve statutarie	0	0
VII. Altre riserve:	17.375.915	16.709.727
- Riserva straordinaria	7.981.689	7.981.689
- Riserva conf. partec. ex-D.Lgs.544/92	3.041.357	3.041.357
- Avanzo di fusione	5.686.681	5.686.681
- Riserva da ammortamenti anticipati	666.188	0
VIII. Utili (perdite) portate a nuovo	123.360.643	167.269.088
IX. Utile (Perdita) dell'esercizio	32.410.739	17.562.396
Totale patrimonio netto	238.995.297	232.081.002

B) Fondi per rischi ed oneri

2) Per imposte	18.335.742	18.539.805
a) per imposte	17.043.078	17.043.078
b) per imposte differite	1.292.664	1.496.727
3) Altri	50.000	68.943
Totale fondi per rischi e oneri	18.385.742	18.608.748

C) Trattamento di fine rapporto

	5.200.239	5.518.523
--	------------------	------------------

	31/12/2001	31/12/2000
D) Debiti		
3) Debiti verso banche	103.554.911	3.614.301
- entro 12 mesi	103.554.911	3.614.301
5) Acconti	161.651	130.664
- entro 12 mesi	161.651	130.664
6) Debiti verso fornitori	8.633.383	8.932.798
- entro 12 mesi	8.633.383	8.932.798
8) Debiti verso imprese controllate	24.554.658	35.140.231
- entro 12 mesi	24.554.658	35.140.231
9) Debiti verso imprese collegate	0	78
- entro 12 mesi	0	78
11) Debiti tributari	3.599.689	2.504.634
- entro 12 mesi	3.599.689	2.504.634
12) Debiti verso istituti di previdenza	881.444	955.842
- entro 12 mesi	881.444	955.842
13) Altri debiti	2.431.018	1.540.442
- entro 12 mesi	2.431.018	1.540.442
Totale debiti	143.816.754	52.818.990
E) Ratei e risconti		
2) Vari	40.472	0
Totale ratei e risconti	40.472	0
Totale passivo	406.438.504	309.027.263

Conti d'ordine

2) SISTEMA IMPROPRIO DEGLI IMPEGNI

Impegni verso terzi	12.816.634	53.704.255
Garanzie ricevute	2.970	31.021.371
Garanzie prestate	10.232.041	9.782.889
Totale sistema improprio degli impegni	23.051.645	94.508.515
TOTALE CONTI D'ORDINE	23.051.645	94.508.515

	31/12/2001	31/12/2000
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.091.768	86.164.819
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	175.671	187.856
5) Altri ricavi e proventi	17.717.454	16.530.659
Totale valore della produzione	99.984.893	102.883.334
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	37.973.463	36.882.749
7) Per servizi	19.401.672	16.209.996
8) Per godimento di beni di terzi	4.056.451	3.981.548
9) Per il personale	15.211.299	14.987.122
a) Salari e stipendi	10.257.970	10.274.348
b) Oneri sociali	3.355.871	3.448.097
c) Trattamento di fine rapporto	709.176	739.849
e) Altri costi	888.282	524.828
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.963.788	2.781.731
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.983.775	1.035.678
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.980.013	1.746.053
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	521.918	261.050
12) Accantonamento per rischi	134.557	18.528.995
14) Oneri diversi di gestione	14.591.574	16.991.375
Totale costi della produzione	95.854.722	110.624.566
Differenza tra valore e costi di produzione (A - B)	4.130.171	-7.741.232
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni	30.004.665	22.258.733
- da imprese controllate	30.000.000	22.255.772
- altri	4.665	2.961
16) Altri proventi finanziari	1.882.263	3.646.608
d) proventi diversi dai precedenti	1.882.263	3.646.608
- da imprese controllate	851.661	1.621.887
- altri	1.030.602	2.024.721
17) Interessi e oneri finanziari	8.025.627	2.028.584
- da imprese controllate	1.699.175	1.716.556
- altri	6.326.452	312.028
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17)	23.861.301	23.876.757
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi straordinari:	7.515.919	3.903.148
- Plusvalenze da alienazioni	3.633.892	3.061.642
- Altri proventi straordinari	3.882.027	841.506
21) Oneri straordinari:	372.921	209.104
- Altri oneri straordinari	372.921	209.104
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	7.142.998	3.694.044
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	35.134.470	19.829.569

	31/12/2001	31/12/2000
22) Imposte sul reddito d'esercizio	2.723.731	2.267.173
- Correnti	1.836.345	1.456.795
- Imposte differite	279.118	1.252.418
- Imposte anticipate	608.268	-442.040
23) RISULTATO DI ESERCIZIO	32.410.739	17.562.396

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Garavoglia Luca

Cod.Fiscale e Reg. Imprese : 06672120158

REA : 1112227

N° iscrizione UIC: 5588
(ex-art.113 TU bancario)

DAVIDE CAMPARI-MILANO SpA
Sede in Via Turati 27 - MILANO
Capitale Sociale Euro 29.040.000 i.v.

Nota integrativa
al bilancio chiuso il 31/12/2001

Premessa

Nel corso del 2001 le azioni della Società sono state quotate al Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana SpA, come meglio evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

Di conseguenza l'informativa al bilancio, a partire da questo esercizio, è integrata con quanto previsto dalle specifiche normative per le società quotate.

Criteri di formazione

Il bilancio d'esercizio è redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio ed in conformità anche a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 127 del 9 aprile 1991.

Le norme di legge sulla base delle quali il bilancio è stato redatto sono state interpretate ed integrate dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, nonché da specifiche disposizioni di legge.

Ai sensi del D.Lgs. 127/91 la Società ha altresì predisposto il bilancio consolidato di Gruppo.

Per i casi previsti dalla legge è stato richiesto il consenso del collegio sindacale.

Struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico

Sono stati adottati gli schemi prescritti dalla vigente normativa di cui agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile che ha recepito nell'ordinamento italiano la direttiva comunitaria in materia di conti annuali delle società per azioni.

Le voci che nello schema di legge sono precedute da lettere maiuscole o da numeri romani sono riportate anche nel caso in cui il loro importo sia di valore uguale a zero.

Le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole, nonché eventuali ulteriori suddivisioni previsti dalla legge, non compaiono nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico se hanno saldo zero sia nell'esercizio in corso che nell'esercizio precedente. In nessun caso si è proceduto al raggruppamento di voci.

La Nota Integrativa costituisce integrazione ed analisi dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle norme di legge che disciplinano l'informativa di bilancio per le Società quotate sul mercato telematico azionario.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2001 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Gli utili, pertanto, sono inclusi se realizzati o incassati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente alla chiusura dell'esercizio, entro la data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

I criteri di valutazione adottati sono quelli prescritti dall'art. 2426 del Codice Civile con l'osservanza dei criteri generali sopra menzionati.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate principalmente da software in licenza d'uso e sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori e vengono ammortizzate a quote costanti sulla prevista utilità futura, pari a tre anni.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nel bilancio al costo storico di acquisto o rettificato da rivalutazioni monetarie effettuate ai sensi delle leggi che hanno disciplinato questa materia. Gli ammortamenti sono calcolati sul valore storico dei cespiti ovvero sul valore rivalutato, secondo il metodo dell'ammortamento a quote costanti, sulla base della vita utile stimata per i relativi cespiti.

Le immobilizzazioni materiali vengono svalutate in caso di esistenza di perdite di valore non recuperabili.

Beni in leasing

Il metodo di contabilizzazione seguito per i beni in leasing, è conforme alla prassi civilistica vigente in Italia che prevede per la Società conduttrice il riconoscimento a conto economico dei canoni di locazione pagati.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in imprese controllate ed in altre imprese vengono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori e ridotto in caso di perdite permanenti di valore.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di materie prime, materie sussidiarie, semilavorati e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

I prodotti in corso di lavorazione sono iscritti al costo di acquisto delle materie prime utilizzate comprensivo del costo di fabbricazione effettivamente sostenuto alla fase di lavorazione raggiunta.

Il costo è calcolato con il metodo LIFO a scatti annuali e la differenza rispetto al valore delle rimanenze determinato dai prezzi correnti di fine esercizio viene indicata nel paragrafo di commento alle rimanenze di magazzino.

Il valore netto di realizzo viene determinato tenendo conto sia delle eventuali spese di fabbricazione ancora da sostenere che delle spese dirette di vendita.

Il costo di acquisto sostenuto a fronte di materiale pubblicitario destinato alla vendita alle società del Gruppo, determinato in linea con i criteri di cui sopra, viene iscritto tra le rimanenze di fine esercizio.

Le rimanenze di materie prime e semilavorati non più utilizzabili nel ciclo produttivo e le rimanenze di prodotti finiti non vendibili vengono integralmente svalutate.

Crediti e debiti

I crediti vengono valutati al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono rilevati al loro valore nominale.

I crediti ed i debiti in valuta estera sono iscritti ai cambi in vigore al momento della loro contabilizzazione. I crediti ed i debiti in valuta estera dei paesi aderenti all'Unione Monetaria Europea (area Euro), vengono iscritti ai cambi irrevocabili fissati al 31 dicembre 1998.

I crediti e i debiti in valute diverse da quelle facenti parte dei paesi aderenti all'Unione Monetaria Europea vengono allineati ai cambi di fine esercizio. Le perdite e gli utili originati dall'allineamento ai cambi di fine esercizio vengono iscritti al Conto Economico.

Disponibilità liquide

I crediti verso le banche e l'amministrazione postale per depositi o conti correnti vengono iscritti in bilancio sulla base del valore di presumibile realizzo.

Il denaro e i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti

Alla voce ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi.

Alla voce ratei e risconti passivi sono iscritti i costi di competenza esigibili in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi.

Fondi per rischi ed oneri

Al fine di coprire le passività potenziali a carico della Società vengono iscritti al passivo dello Stato Patrimoniale fondi rischi ed oneri.

I fondi per rischi ed oneri iscritti si riferiscono ad oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti, calcolati sulla base di stime prudenziali, sono inclusi nel Conto Economico.

I fondi per rischi ed oneri comprendono anche gli accantonamenti effettuati per imposte dirette ed indirette relative a posizioni non ancora definite o in contenzioso, nonché gli accantonamenti al fondo imposte differite.

Imposte sul reddito correnti

Le imposte correnti vengono accantonate in base alle aliquote in vigore applicate ad una stima del reddito imponibile, tenuto conto della normativa in vigore al momento della predisposizione del bilancio.

Imposte sul reddito differite

Le imposte differite a partire dall'esercizio 1999, a seguito dell'emanazione del principio contabile n. 25, sono contabilizzate secondo il "liability method" e pertanto riflettono gli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra i valori inclusi nel bilancio ed i rispettivi valori fiscali, valorizzate sulla base delle aliquote fiscali ragionevolmente stimate per gli esercizi futuri.

Le imposte differite attive, comprese quelle derivanti da perdite fiscali pregresse, sono contabilizzate solo in presenza di ragionevole certezza circa il loro recupero.

Si ricorda che gli ammortamenti anticipati contabilizzati ai sensi dell'art. 67 comma 3 del TUIR e di quanto indicato dal principio contabile n. 25, non transitano dal conto economico e vengono direttamente imputati ad apposita riserva di Patrimonio Netto, generando di conseguenza passività per imposte differite.

La riconciliazione, con le relative spiegazioni, tra l'onere fiscale iscritto a bilancio e l'onere fiscale teorico, viene riportata nei prospetti allegati alla presente Nota Integrativa.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto (T.F.R.), spettanza dei dipendenti accumulata durante il periodo lavorativo e pagabile subito dopo l'estinzione del rapporto, è calcolato, in accordo con la normativa civilistica e del lavoro, sulla durata del rapporto di lavoro, della categoria e della remunerazione di ogni dipendente. L'indennità è rivalutata annualmente in base all'incremento del costo della vita (indice ISTAT), fornito dal Governo italiano. Nello Stato Patrimoniale viene esposto l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Conti d'ordine

Vengono iscritti tra i conti d'ordine le garanzie prestate direttamente o indirettamente, distinguendosi tra fidejussioni, avalli ed altre garanzie personali, per un importo pari all'ammontare dell'effettivo impegno, e le garanzie reali, per un ammontare pari al valore di bilancio del bene o diritto dato a garanzia.

Tra gli altri conti d'ordine figurano anche il valore delle rate non ancora corrisposte su beni in leasing ed il valore corrente dei beni in deposito presso terzi.

Riconoscimento dei ricavi e degli altri proventi

I ricavi ed i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare:

- i ricavi per vendite di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni. Le vendite sono esposte al lordo delle accise sugli alcolici;
- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione ed in accordo con i relativi contratti;
- i dividendi da imprese partecipate sono iscritti a conto economico nell'esercizio in cui la relativa delibera assembleare di distribuzione viene approvata; tale periodo generalmente coincide con quello dell'incasso;
- il relativo credito d'imposta è iscritto a conto economico nell'esercizio in cui sono iscritti i dividendi.

Spese di ricerca e sviluppo

I costi per progetti e studi di sviluppo vengono riconosciuti a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Spese di pubblicità

I costi di pubblicità sono riconosciuti a conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

I rapporti con le imprese controllate, controllanti, sottoposte al controllo di queste ultime e con altre controparti correlate

La Società intrattiene rapporti commerciali principalmente per vendita di prodotti, prestazioni di servizi legali, amministrativi e di coordinamento generale nonché rapporti finanziari derivanti dalla gestione della tesoreria centralizzata verso Società del Gruppo Campari. I rapporti commerciali sono regolati a prezzi di mercato ed i rapporti finanziari generano oneri e proventi finanziari in linea con i tassi di mercato. Non sono state effettuate transazioni con altre parti correlate.

Composizione delle voci di Stato Patrimoniale

Qualora sia necessario operare modifiche ai contenuti di alcune voci di bilancio si effettuano le medesime riclassificazioni anche al bilancio precedente per motivi di comparazione.

Altre informazioni

Espressione degli importi monetari

A seguito dell'adozione dell'Euro come moneta di conto nel corso dell'esercizio 2001, il presente bilancio è redatto in Euro. I saldi di bilancio a confronto del precedente esercizio sono quelli già presentati negli schemi appositamente redatti e allegati alla Relazione sulla Gestione del bilancio dell'esercizio 2000.

Gli importi riportati nella seguente nota integrativa, se non diversamente indicato, sono espressi in unità di Euro.

Compensi corrisposti a amministratori, sindaci e direttori generali

Con riferimento alla deliberazione Consob n.11971 del 14 maggio 1999, sono riportati nel prospetto allegato alla presente Nota Integrativa n. 5, i compensi corrisposti dalla Davide Campari-Milano Spa e dalle sue controllate, ad amministratori, sindaci e direttori generali della Davide Campari-Milano Spa.

Stock Options attribuite ad amministratori e direttori generali

In data 2 maggio 2001, l'assemblea ordinaria degli azionisti della Davide Campari-Milano SpA ha deliberato l'approvazione del piano quadro per la disciplina delle stock option, che prevede le modalità per l'attribuzione di opzioni per la sottoscrizione e/o l'acquisto di azioni della Società sia a soggetti legati da un rapporto di lavoro dipendente sia ad amministratori di una o più società del Gruppo e/o a soggetti che rendono abitualmente prestazioni d'opera a favore di una o più società del Gruppo; nell'ambito della stessa assemblea, il Consiglio d'Amministrazione è stato autorizzato ad acquistare azioni proprie della società nella misura determinata dal Consiglio, fino al limite massimo del 10% del capitale sociale.

In data 13 luglio, la società ha a tal fine acquistato al prezzo di collocamento pari a Euro 31, n.1.000.000 di azioni proprie da destinarsi al piano di stock option, a fronte del cui acquisto è stata iscritta in bilancio una riserva indisponibile per Euro 31.000.000.

I beneficiari ed il numero di Opzioni a ciascuno attribuite sono stati individuati dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, tenendo conto della funzione e dell'importanza del ruolo rivestito da ciascun beneficiario nell'ambito del Gruppo, nonché dell'interesse della Società a graduare l'incentivazione nell'ambito delle proprie strategie di sviluppo.

Il prezzo unitario di acquisto e/o di sottoscrizione delle azioni è pari al prezzo finale di offerta per l'ammissione alla quotazione sul Mercato Telematico Azionario, corrispondente a Euro 31, e rimarrà invariato per tutta la durata del Piano.

Le Opzioni potranno essere esercitate dal giorno successivo alla scadenza del Periodo di Esercizio, che avrà decorrenza a partire dal 30 giugno 2006, o in via anticipata esclusivamente al verificarsi di determinati presupposti previsti dal piano stesso.

Non è ammesso l'esercizio parziale delle Opzioni.

In osservanza alla deliberazione Consob n.11971 del 14 maggio 1999, sono riportati nel prospetto allegato alla presente Nota Integrativa n. 6, le informazioni relative all'assegnazione gratuita di azioni o l'offerta di opzioni per l'acquisto o la sottoscrizione di azioni della Davide Campari-Milano Spa, previste dal piano di Stock Option attribuite ad amministratori e direttori generali dalla Davide Campari-Milano Spa e dalle sue controllate.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale nel corso dell'esercizio ha subito la seguente evoluzione:

Organico	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Dirigenti	20	19	1
Impiegati	153	161	-8
Operai	99	108	-9
Altri	0	3	-3
	272	291	-19

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello dell'industria alimentare, ad eccezione dei portieri degli immobili di proprietà per i quali si applica il contratto dei dipendenti da proprietari di fabbricati.

ATTIVITÀ**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2001	Euro	2.884.717
Saldo al 31/12/2000	Euro	2.900.978
	Variazioni	-16.261

Totale movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2000	Incrementi esercizio	Decrementi Esercizio	Ammort. esercizio	Valore 31/12/2001
Software in licenza d'uso	344.471	556.407	0	431.425	469.453
Imm. in corso e acconti	1.498.371	1.872.974	3.017.477	0	353.868
Altre	1.058.136	2.573.349	17.739	1.552.350	2.061.396
	2.900.978	5.002.730	3.035.216	1.983.775	2.884.717

Nella voce "Software in licenza d'uso", in conformità ai principi contabili vigenti, viene imputato il puro costo di acquisto della licenza; i costi esterni di consulenza sostenuti per l'implementazione e lo sviluppo del software stesso sono iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali"

La componente più rilevante del saldo patrimoniale è relativa all'investimento del software applicativo SAP R/3.

Nella voce software in licenza d'uso gli incrementi più significativi sono relativi per Euro 445.130.= alle licenze d'uso per la parte già implementata del software "Customer Relationship Management", ovvero lo strumento informatico dedicato alla gestione del cliente, nonché per Euro 85.545.= al sistema finalizzato alla rintracciabilità dei lotti di produzione presso lo Stabilimento di Sesto San Giovanni.

Nel gruppo "altre" si individuano spese incrementative di software per l'implementazione di SAP R/3, relativamente al ciclo attivo, pari a Euro 1.957.666.=, per l'installazione del software "Customer Relationship Management" nonché per lo sviluppo dell'ambiente statistico pari a Euro 410.336.=

Si evidenziano inoltre incrementi per l'ammodernamento dell'impianto ascensori per l'immobile di Via Turati e migliorie diverse per l'immobile di Via Cavalieri per Euro 196.586.=

Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali

Non sono state effettuate rivalutazioni economiche o monetarie né applicate deroghe ai criteri di valutazione di cui all'art. 2423 bis comma 2 del Codice Civile.

Immobilizzazioni in corso e acconti

In tale voce si individuano immobilizzazioni in corso relative ad ulteriori progetti di sviluppo del sistema informativo Sap volti al potenziamento del software per la gestione del cliente.

I decrementi sono legati all'entrata in funzione dei moduli descritti.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2000	1.498.371
Incrementi dell'esercizio	1.872.974
Decrementi dell'esercizio	-3.017.477
Saldo al 31/12/2001	353.868

Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

Descrizione costi	Costo storico	F.do amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore
Imp.to e ampliamento	3.256.062	3.256.062	0	0	0
Software in licenza d'uso	737.860	393.389	0	0	344.471
Imm. in corso e acconti	1.498.370	0	0	0	1.498.370
Altre	4.298.251	3.240.114	0	0	1.058.137
	9.790.543	6.889.565	0	0	2.900.978

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2001 Euro	15.105.414
Saldo al 31/12/2000 Euro	16.921.808
Variazione	-1.816.394

Terreni e fabbricati

La voce Terreni e Fabbricati accoglie immobili utilizzati per l'esercizio dell'impresa e fabbricati civili in locazione a terzi.

Le cessioni sono riferite alla vendita del sito produttivo di Roma, non più in uso, per Euro 3.475.600.= ed unità immobiliari civili per Euro 410.203.=

Descrizione	Importo
Costo storico	14.123.853
Rivalutazione monetaria	5.668.193
Ammortamenti esercizi precedenti	-9.795.473
Saldo al 31/12/2000	9.996.573
Acquisizioni dell'esercizio	55.712
Cessioni dell'esercizio	-1.284.784
Rivalutazione monetaria su cessioni dell'esercizio	-2.601.019
Storno ammortamenti su cessioni dell'esercizio	1.383.163
Ammortamenti dell'esercizio	-457.273
Saldo al 31/12/2001	7.092.372

Impianti e macchinari

Gli incrementi sono riferiti ad interventi effettuati nello Stabilimento di Sesto San Giovanni sulla linea Campari Soda, nel reparto liquori e su impianti generici, come di seguito dettagliato:

Descrizione	Importo
Impianti atti ad un miglioramento tecnologico nei vari reparti	255.656
Impianto potabilizzazione acqua ad osmosi inversi	158.981
Nastri di inserimento detappatrice su linea Campari Soda e rifacimento rete distribuzione acqua per lavatrici	51.998
Impianto elettrico per discensore/ascensore scatole	50.004
Modifiche incartonatrici monoblocco reparto liquori	49.772
Sistema di registrazione e mantenimento livelli conducibilità	48.910
Tunnel fonoisolanti su linee ribaltamento casse	40.074
Macchina detappatrice rotativa	38.734
Impianto antintrusione	31.827
Caldaia per riscaldamento Villa Campari	18.571
Reggiatrice casse automatica	18.076
	762.603

Descrizione	Importo
Costo storico	18.900.119
Rivalutazione monetaria	2.752.977
Ammortamenti esercizi precedenti	-16.487.157
Saldo al 31/12/2000	5.165.939
Acquisizioni dell'esercizio	762.603
Cessioni dell'esercizio	-269.438
Rivalutazione monetaria su cessioni dell'esercizio	-226.696
Storno ammortamenti su cessioni dell'esercizio	494.854
Ammortamenti dell'esercizio	-896.827
Saldo al 31/12/2001	5.030.435

Attrezzature industriali e commerciali

Le acquisizioni sono relative ad attrezzatura di stabilimento per servizi generali, di manutenzione e di laboratorio chimico.

Descrizione	Importo
Costo storico	432.450
Ammortamenti esercizi precedenti	-139.608
Saldo al 31/12/2000	292.842
Acquisizioni dell'esercizio	24.784
Ammortamenti dell'esercizio	-93.239
Saldo al 31/12/2001	224.387

Altri beni (Mobilio, Macchine elettroniche, Autovetture, Automezzi)

Le acquisizioni più significative riguardano le macchine elettroniche costituite da personal computer e stampanti per Euro 486.098.=, apparati per l'*intranet* di gruppo per Euro 40.353.= ed apparecchiature elettroniche diverse per Euro 31.804.=.

Altri incrementi si riferiscono all'acquisto di autovetture per Euro 194.081.=, mobili ed arredi per Euro 45.999.= ed attrezzatura minuta, macchine ufficio e carrelli elevatori per Euro 15.831.=.

I decrementi sono principalmente costituiti da dismissioni di macchine elettroniche obsolete per Euro 938.500.= e carrelli elevatori per Euro 83.519.=.

Descrizione	Importo
Costo storico	6.877.910
Ammortamenti esercizi precedenti	-5.437.795
Saldo al 31/12/2000	1.440.115
Acquisizioni dell'esercizio	814.166
Cessioni dell'esercizio	-1.028.683
Storno ammortamenti per cessioni dell'esercizio	952.384
Ammortamenti dell'esercizio	-532.676
Saldo al 31/12/2001	1.645.306

Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2000	26.339
Incrementi dell'esercizio	1.112.914
Decrementi dell'esercizio	-26.339
Saldo al 31/12/2001	1.112.914

Il saldo al 31/12 è costituito da acconti per l'acquisto di impianti destinati all'unità produttiva di Sesto S.G. per Euro 132.902.= e da immobilizzazioni in corso costituite principalmente da una lavatrice per linea Campari Soda per Euro 379.030.=, un depalettizzatore per Euro 212.614.=, un palettizzatore per Euro 161.806.= ed altri impianti per Euro 226.562.=, non ancora entrati in funzione.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

Si elencano le rivalutazioni monetarie tuttora in essere effettuate sulle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2001.

Descrizione	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Totale
Legge 02.12.75 n. 576	58.393	251.825	310.218
Legge 19.03.83 n. 72	171.168	2.274.456	2.445.624
Legge 30.12.91 n. 413	2.837.613	0	2.837.613
	3.067.174	2.526.281	5.593.455

Non sono state effettuate rivalutazioni dei beni d'impresa ai sensi dell'art.3 della Legge 448 del 28/12/2001 in quanto i valori iscritti in bilancio dei beni materiali non si discostano in modo significativo da quelli effettivamente attribuibili in sede di rivalutazione.

III. Immobilizzazioni Finanziarie

Saldo al 31/12/2001 Euro	353.972.334
Saldo al 31/12/2000 Euro	175.216.491
Variazioni	178.755.843

Partecipazioni

Descrizione	31/12/2000	Incremento	Decremento	31/12/2001
Imprese controllate				
- Campari do Brasil	166.495	114.571.491	0	114.737.986
- DCM Participacoes	0	114.571.491	114.571.491	0
- Prolera Ltda	4.900	100	0	5.000
- Campari Holding	4.138.473	0	0	4.138.473
- Campari Finance Teoranta	51.293.054	0	0	51.293.054
- DI.Cl.E. Holding	119.024.335	0	0	119.024.335
- Red Fire	0	33.300.000	0	33.300.000
	174.627.257	262.443.082	114.571.491	322.498.848
Altre imprese				
- Altre imprese	76.246	0	10.329	65.917
	174.703.503	262.443.082	114.581.820	322.564.765

Le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente sono evidenziate agli allegati 1 e 2.

Come già anticipato nella Relazione sulla Gestione dello scorso esercizio, la Società in data 31/01/2001 ha acquisito dal Gruppo UDV il 100% della UDV IC (ridenominata a seguito dell'acquisto DCM Partecipacoes Ltda), proprietaria insieme alle sue controllate di marchi leader nei mercati brasiliano ed uruguayano. Successivamente all'acquisizione diretta da parte di Davide Campari-Milano SpA, il 30 aprile DCM Partecipacoes Ltda è stata conferita alla controllata Campari do Brasil Ltda.

Inoltre, il 21 dicembre 2001, la Società ha acquisito al valore di mercato per Euro 33.300.000.=, dalla controllata DI.CI.E. Holding, il 100% della Società Redfire Inc., che detiene una quota di partecipazione nella Sky Spirits Llc.

Il valore d'iscrizione della partecipazione risulta superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto, in quanto tiene già conto degli effetti generati sul valore della Redfire Inc. dalla successiva acquisizione da terzi di un'ulteriore 50% della già partecipata Skyy Spirits Llc., perfezionata nel gennaio 2002.

Non si è pertanto proceduto alla svalutazione della partecipazione stessa.

Infine è stato acquistato dalla controllata DI.CI.E. Holding il rimanente 2% della Prolera Lda.

Altre imprese

Denominazione	Valuta	Valore di Bilancio
CREDEM HOLDING - Reggio Emilia	Euro	17.187
IST. RICERCHE BIOMEDICHE MARXER - Ivrea	Euro	41.316
ECOLOMBARDIA 18 - Pavia	Euro	7.414
		65.917

Altri crediti immobilizzati

Descrizione	31/12/2000	Incremento	Decremento	31/12/2001
Verso altri oltre 12 mesi	512.988	12.713	118.132	407.569
	512.988	12.713	118.132	407.569

La voce "Verso altri" rappresenta il credito d'imposta per TFR.

Azioni proprie

La Società sulla base della Delibera Assembleare del 14 maggio 2001, ha acquistato in data 13 luglio 2001 azioni proprie per un valore di Euro 31.000.000.=, da destinarsi al piano di stock option come meglio dettagliato nei commenti "Altre Informazioni".

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2001	Euro	9.084.398
Saldo al 31/12/2000	Euro	9.430.647
	Variazioni	-346.249

La valutazione adottata, inferiore rispetto a quella effettuata con il criterio dei costi correnti (costo medio dell'esercizio), è dettagliata come segue:

	Costo acquisto	Costi correnti	Differenza
MATERIE PRIME	2.770.473	3.084.813	314.340
MATERIALE CONFEZIONAMENTO	837.453	898.609	61.156
MATERIALE PUBBLICITARIO	1.408.502	1.421.253	12.751
SEMILAVORATI	1.829.862	2.488.994	659.132
PRODOTTI FINITI	2.238.108	2.290.466	52.358
	9.084.398	10.184.135	1.099.737

II. Crediti

Saldo al 31/12/2001 Euro	20.531.378
Saldo al 31/12/2000 Euro	90.631.853
Variazione	-70.100.475

La variazione del saldo dei crediti è determinata principalmente dal disinvestimento della liquidità in depositi a termine e carte commerciali, posto in essere alla fine del precedente esercizio per l'acquisizione della DCM Partecipacoes Ltda, perfezionata nel corso del Gennaio 2001. Inoltre si registra una riduzione della posizione creditoria di Tesoreria Accentrata nei confronti delle controllate, per effetto sostanzialmente della fusione della controllata Cinzano Investimenti e Partecipazioni Spa nella Campari-Crodo SpA, che ne ha ridotto la posizione debitoria.

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	153	0	0	153
Verso imprese controllate	17.102.423	0	0	17.102.423
Verso imprese collegate	400	0	0	400
Verso altri	3.389.525	38.877	0	3.428.402
	20.492.501	38.877	0	20.531.378

I crediti verso imprese controllate sono così composti:

Società	Crediti commerciali	Tesoreria accentrata	Crediti diversi	IVA di gruppo	Totale
CAMPARI SpA	4.562.450	779.342	848.695	711.907	6.902.394
CAMPARI-CRODO SpA	1.966	5.261.820	372.690	1.167.001	6.803.477
F.CINZANO & C.IA SpA	6.369	0	19.002	-21.949	3.422
S.A.M.O. SpA	0	0	19.890	-10.390	9.500
CAMPARI INTERN. SAM	3.254.508	0	44.918	0	3.299.426
O.DODECA	974	0	0	0	974
CAMPARI DO BRASIL	0	0	25.237	0	25.237
KALOYANNIS	0	0	12.175	0	12.175
CAMPARI S.A.	0	0	15.943	0	15.943
CAMPARI MANAGEMENT	0	0	11.793	0	11.793
CAMPARI DEUTSCHLAND	0	0	18.082	0	18.082
	7.826.267	6.041.162	1.388.425	1.846.569	17.102.423

Attraverso la Tesoreria Accentrata vengono gestiti i flussi finanziari infragruppo, regolati a tassi di interesse di mercato, pari all'Euribor a tre mesi, rilevato il giorno precedente la fine di ciascun trimestre solare.

Nella voce diversi si evidenziano crediti per il riaddebito di costi generali, amministrativi e di coordinamento delle controllate per Euro 570.000.=, in forza del contratto di servizi in essere con le Società del Gruppo; royalties per Euro 200.226.=; riaddebiti di costi assicurativi per Euro 177.657.=; crediti di natura promo/pubblicitaria per Euro 44.734.=; interessi su Tesoreria Accentrata per Euro 28.210.= ed altri di natura diversa per la rimanente parte.

I crediti verso altri sono così composti:

Crediti per imposte differite attive	180.347
Crediti verso Erario in attesa di rimborso	106.924
Altri crediti v/Erario in attesa di rimborso	1.012.756
Erario conto ritenuta su TFR	174
Crediti verso dipendenti	42.358
Crediti verso Istituti Previdenziali	9.085
Crediti verso Fornitori	1.516.921
Crediti verso clienti diversi	382.729
Crediti in sofferenza	84.557
meno Fdo svalutazione crediti diversi	-84.557
Crediti diversi	177.108

3.428.402

Le differenze temporanee che alimentano le imposte differite attive sono principalmente costituite dall'iscrizione di fondi tassati, quali fondo svalutazione magazzini, fondo svalutazione crediti verso clienti e fondo rischi e oneri diversi; spese di rappresentanza e costi deducibili in base a particolari disposizioni fiscali, quali imposte, compensi ad amministratori e corrispettivi per la revisione dei bilanci.

Tali crediti si sono così movimentati:

Saldo iniziale crediti imposte differite attive	788.615
Per imposte anticipate esercizio - IRPEG	102.590
Utilizzo per imposte anticipate - IRPEG	-660.228
Per imposte anticipate esercizio - IRAP	19.354
Utilizzo per imposte anticipate - IRAP	-69.984
	180.347

I crediti verso Erario in attesa di rimborso, iscritti nei crediti verso altri, sono così costituiti:

Erario conto IRAP	80.027
Altri crediti verso Erario	26.897
	106.924

I crediti verso fornitori derivano dal pagamento anticipato di fatture alla Credemleasing, la società locatrice dello stabile in cui risiede la sede della Davide Campari-Milano SpA e di alcune controllate.

Nella voce Crediti diversi si evidenziano crediti per prelievi agricoli per Euro 159.570.=.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2001 Euro	526.958
Saldo al 31/12/2000 Euro	8.277.913
Variazioni	-7.750.955

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Depositi bancari e postali	523.779	8.272.786
Denaro e altri valori in cassa	3.179	5.127
	526.958	8.277.913

Per le variazioni relative alla posizione finanziaria nel suo complesso si rimanda al rendiconto finanziario, allegato n. 3 della presente Nota Integrativa.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2001 Euro	4.333.305
Saldo al 31/12/2000 Euro	5.647.573
Variazioni	-1.314.268

I Ratei e Risconti rappresentano i proventi dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di quelli successivi.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
RISCONTI ATTIVI	
Abbonamenti a riviste diverse	2.546
Credem Leasing - quota maxi canone Via Turati dal 2002/2006	4.318.898

Altri	11.861
TOTALE	4.333.305

La Società ha stipulato con la Credemleasing SpA in data 20 febbraio 1997 due contratti di locazione finanziaria immobiliare, riguardanti gli immobili di Via Turati 25 e 27 e di Via Cavalieri 4.

La quota del maxicanone viene ripartita secondo le seguenti scadenze:

ANNO	QUOTA MAXICANONE
2002	1.043.281
2003	1.043.281
2004	1.043.281
2005	1.043.281
2006	145.774
	4.318.898

La contabilizzazione dei suddetti contratti di leasing è quella che prevede il riconoscimento a conto economico dei canoni, come già evidenziato nei criteri di valutazione.

L'adozione della metodologia finanziaria avrebbe altrimenti comportato l'iscrizione dei beni nell'attivo e del debito residuo nel passivo patrimoniale, riconoscendo a conto economico gli ammortamenti sui beni capitalizzati e gli interessi sul debito.

Ove si adottasse tale metodologia si avrebbe un incremento delle immobilizzazioni materiali nette per Euro 26.603.728.=, un incremento dei debiti verso altri finanziari per Euro 15.242.192.=, nonché una variazione in aumento del Patrimonio Netto per Euro 7.041.929.= (al lordo dell'effetto imposte) ed un effetto sull'utile al netto di imposte per Euro 1.751.860.=

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2001 Euro	238.995.297
Saldo al 31/12/2000 Euro	232.081.002
Variazioni	6.914.295

Descrizione	31/12/2000	Incrementi	Decrementi	31/12/2001
Capitale	29.040.000	0	0	29.040.000
Riserva legale	1.499.791	4.308.209	0	5.808.000
Riserva per azioni proprie	0	31.000.000	0	31.000.000
Riserva straordinaria	7.981.689	0	0	7.981.689
Ris.confer.partec.ne ex-D.Lgs. 544/92	3.041.357	0	0	3.041.357
Avanzo di fusione	5.686.681	0	0	5.686.681
Riserva da ammortamenti anticipati	0	666.188	0	666.188
Utili (perdite) a nuovo	167.269.088	0	43.908.445	123.360.643
Utili (perdite) esercizio	17.562.396	32.410.739	17.562.396	32.410.739
	232.081.002	68.385.136	61.470.841	238.995.297

L'assemblea del 2/5/2001 ha deliberato la ripartizione dell'utile dell'esercizio precedente come segue:

- Riserva ammortamenti anticipati	Euro 666.188.=
- Riserva legale	Euro 4.308.209.=
- Dividendi agli azionisti	Euro 12.587.998.=

nonchè la distribuzione di utili portati a nuovo per Euro 12.908.445.=

La Società nel corso dell'esercizio ha calcolato ammortamenti anticipati per Euro 693.461.= contabilizzati ai sensi dell'art.67 comma 3 del T.U.I.R., di cui si terrà conto in fase di destinazione dell'utile dell'esercizio e dell'approvazione del bilancio, attraverso la diretta imputazione ad apposita riserva di patrimonio netto, senza transitare dal conto economico, al netto di decrementi di detta riserva pari ad Euro 5.189.=, a seguito di dismissioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Sono state iscritte nel conto economico dell'esercizio le imposte differite, pari a Euro 277.030.=, calcolate sugli ammortamenti dedotti in sede di dichiarazione dei redditi, già al netto per i decrementi relativi a cespiti ceduti nell'esercizio che avevano concorso alla riserva dell'anno precedente.

Il capitale sociale, interamente versato, è così composto.

Azioni/Quote	Numero	V.N. Euro	Totale Euro
Ordinarie	29.040.000	1	29.040.000

Alla data di chiusura del bilancio i titoli in circolazione sono i seguenti:

n. 29.040.000 azioni ordinarie

Nel capitale sociale, in precedenti esercizi, è confluita parte della riserva da conferimento ex DLGs 544/92 per Euro 21.541.046.=

Rimane iscritto nella voce "Altre riserve" l'importo residuo di detta riserva da conferimento ex-DLGs 544/92 per Euro 3.041.357.=

L'intero importo concorre a formare il reddito imponibile della Società in caso di distribuzione ai Soci.

Inoltre, come precedentemente descritto, risulta iscritta tra le voci del Patrimonio Netto la riserva in sospensione per ammortamenti anticipati pari a Euro 666.188.=, nonché la riserva indisponibile pari a Euro 31.000.000.= relativa ad azioni proprie in portafoglio.

B) Fondi per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2001 Euro	18.385.742
Saldo al 31/12/2000 Euro	18.608.748
Variazioni	-223.006

Descrizione	31/12/2000	Incrementi	Decrementi	31/12/2001
Per imposte differite	1.496.727	279.118	483.181	1.292.664
Per imposte	17.043.078	0	0	17.043.078
ALTRI:				
- mobilità	68.943	0	68.943	0
- diversi	0	50.000	0	50.000
	18.608.748	329.118	552.124	18.385.742

La Società iscrive in bilancio gli accantonamenti per le situazioni di contenzioso o di rischio quando l'importo della passività potenziale è ragionevolmente determinabile.

Le differenze temporanee che comportano la rilevazione del fondo imposte differite si riferiscono principalmente ad ammortamenti anticipati e rateizzazione di plusvalenze patrimoniali.

Fondo imposte

Nel fondo si è prudenzialmente mantenuto l'importo iscritto nel precedente esercizio a fronte dei procedimenti fiscali che si sono così evoluti.

- In data 18 dicembre 2001 è stato notificato alla Società dalla Agenzia delle Entrate - Ufficio di Milano - un avviso di accertamento relativo al periodo di imposta 1995, con cui è stata rettificata la perdita fiscale dichiarata a seguito della ripresa pari a Lit. 41.064.839.000.= (Euro 21.208.220), qualificata come svalutazione di partecipazione in deducibile. Contro tale avviso la Società ha proposto ricorso, con ampie argomentazioni atte a legittimare il corretto operato della Società dinanzi la Commissione Tributaria Provinciale di Milano in data 14/02/2002.

- In data 28 novembre 2001 la Sez. 1 della Commissione Tributaria Provinciale di Milano, accogliendo il ricorso presentato dalla Società ha annullato l'avviso di accertamento relativo al periodo di imposta 1994 con cui era stato accertato un maggior reddito imponibile IRPEG ed ILOR di Lit. 48.216.399.000.= (Euro 24.901.690) ed irrogate sanzioni per complessive Lit. 25.651.125.000.= (Euro 13.247.700).

Inoltre, come già evidenziato nella nota integrativa del precedente esercizio alla Società nel corso del 2000 è stato notificato un processo verbale di constatazione per i periodo di imposta 1997 e 1998, indicando un maggiore imponibile IRPEG/ILOR di Lit. 3.888.010.000.= (Euro 2.007.989) oltre a sanzioni di Lit. 2.069.021.000.= (Euro 1.068.560) per il 1997 ed un maggior imponibile IRPEG/IRAP di Lit. 2.972.229.000.= (Euro 1.535.028) oltre a sanzioni di Lit. 1.281.460.000.= (Euro 661.818) per il 1998.

La Società ritiene, che i rilievi di natura fiscale contenuti nei suddetti verbali, siano privi di fondamento e per i quali, in ogni caso, qualora scaturissero futuri atti impositivi, proporrà ricorso nelle sedi competenti.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2001 Euro	5.200.239
Saldo al 31/12/2000 Euro	5.518.523
Variazioni	-318.284

La variazione è così costituita:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	726.773
Decremento dell'esercizio	-1.045.057
	-318.284

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2001 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti per Euro 86.830.= in base alle vigenti disposizioni di Legge e delle quote trasferite al Fondo Pensione complementare a capitalizzazione Alifond, nonché delle quote relative a personale trasferito ad altre Società del Gruppo.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2001 Euro	143.816.754
Saldo al 31/12/2000 Euro	52.818.990
Variazioni	90.997.764

Il forte aumento dei debiti, rispetto all'anno precedente, è imputabile sostanzialmente all'indebitamento bancario, finalizzato principalmente alle acquisizioni già descritte, avvenute nel corso del 2001, nonché all'acquisto delle azioni proprie già precedentemente commentato.

L'incremento dei debiti è in parte compensato con una variazione in diminuzione delle posizioni debitorie intrasocietarie relative alla gestione centralizzata della Tesoreria, per effetto della fusione della controllata Cinzano Investimenti e Partecipazioni SpA in Campari-Crodo SpA, precedentemente citata.

I debiti sono valutati al loro valore nominale e non sono assistiti da garanzie reali.

La scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	103.554.911			103.554.911
Acconti	161.651			161.651
Debiti verso fornitori	8.633.383			8.633.383
Debiti v/imprese controllate	24.554.658			24.554.658
Debiti tributari	3.599.689			3.599.689
Debiti v/istituti previdenza	881.444			881.444
Altri debiti	2.431.018			2.431.018
	143.816.754	0	0	143.816.754

Gli acconti sono relativi ad anticipi per la vendita di immobili.

I debiti verso controllate sono così costituiti:

SOCIETA'	DEBITI COMM.LI	TESORERIA ACCEN.TA	DIVERSI	TOTALE
CAMPARI-CRODO SpA	27.853	0	29.241	57.094
CAMPARI SpA	11.412	0	270.516	281.928
S.A.M.O. SpA	0	1.685.391	26.892	1.712.283
F. CINZANO SpA	6.755	21.095.587	222.936	21.325.278
CAMPARI INTERNATIONAL SAM	0	0	4.738	4.738
DI.CI.E. HOLDING	0	0	100	100
CAMPARI DEUTSCHLAND	0	0	102	102
CAMPARI FRANCE	1.173.135	0	0	1.173.135
	1.219.155	22.780.978	554.525	24.554.658

Per quanto attiene ai rapporti di Tesoreria Accentrata si rimanda a quanto commentato nella voce crediti verso controllate.

Nella voce diversi si evidenziano debiti per interessi su Tesoreria Accentrata per Euro 334.334.= ed altri di natura diversa per la rimanente parte.

I debiti tributari sono così composti:

Descrizione	IRPEG	RITENUTE	IVA	ALTRE IMPOSTE	ACCISE
Debito tributario al 31/12/2001	1.270.729	521.969	1.913.922	47.263	293.394
Acconti dell'esercizio	-284.145				
Ritenute subite	-161.717				
Credito d'imposta su dividendi	-1.726				
	823.141	521.969	1.913.922	47.263	293.394

Le ritenute esposte sono correlate alle retribuzioni , liquidazioni e su fatture di fornitori del mese di dicembre.

I debiti verso Istituti Previdenziali sono così composti:

INPS	702.301
INPDAI	146.009
Altri Istituti	33.134
	881.444

Tra gli Altri Debiti figurano posizioni debitorie verso dipendenti per mensilità aggiuntive, ferie e note spese complessivamente pari ad Euro 1.121.274 . = ed un debito pari a Euro 1.064.103.= correlato a transazioni pendenti in contenzioso derivanti dalla partecipazione UDV IC, quindi incorporata nella controllata Campari do Brasil.

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2001 Euro	40.472
Saldo al 31/12/2000 Euro	0
Variazioni	40.472

Descrizione	Importo
<u>RATEI PASSIVI</u>	
Interessi su finanziamenti	40.386
<u>RISCONTI PASSIVI</u>	
Recupero quota imp.registro 2002	86
TOTALE	40.472

CONTI D'ORDINE

Descrizione	Saldo al 31/12/2001	Saldo al 31/12/2000	Variazioni
Sistema improprio degli impegni v/ terzi	23.048.675	63.487.144	-40.438.469
Sistema improprio degli impegni da terzi	2.970	31.021.371	-31.018.401
	23.051.645	94.508.515	-71.456.870

I conti d'ordine sono così costituiti:

Sistema improprio degli impegni verso terzi**Fidejussioni a terzi:**

- SNAM a garanzia pagamento bollette metano	41.317
- Dogana di Milano a garanzia pagamento indennità doganali	1.033
- Dogana di Milano per diritti doganali su transiti comunitari	413.165
- Dogana di Milano a garanzia accise gravante su merce nel deposito fiscale	4.389.884
- COMIT - a favore Ministero Commercio Estero	254.000
- SAC a garanzia compravendita immob. in Roma - O.da Gubbio 13	103.291
- Dogana di Milano a garanzia presentazione bottiglie importate e contrassegnate	464.811

Fidejussioni a Società del Gruppo:

- CAMPARI-CRODO SpA (ex-Crodo Sud) a favore Dogana di Ancona	258.228
- CAMPARI-CRODO SpA (ex-Crodo Sud) a favore Dogana di Ancona	154.937
- CAMPARI-CRODO SpA (ex-S.I.P.A.N.) a favore Dogana di Ancona	258.229
- CAMPARI SpA a favore Dir.Reg.Entrate Lombarde per manifestaz.a premi	2.171.528
- SAMO SpA a favore Ufficio IVA	68.956

Lettere di patronage a favore Società controllate:

- Lettera di patronage del 31/01/96 a favore di Campari-Crodo SpA	1.652.662
---	-----------

Canone utilizzo beni di terzi**CREDEMLEASING**

- Leasing Immobiliare V.Cavaliere 4 fino al 2006	1.284.111
- Leasing Immobiliare V.Turati 25/27 fino al 2006	11.532.523

23.048.675

Sistema improprio degli impegni da terzi**Fidejussioni da terzi:**

- Garanzia regolare esecuzione lavori stab.to Sesto S.G.	2.583
- Cauzioni inquilini	387

2.970

CONTO ECONOMICO**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2001 Euro	99.984.893
Saldo al 31/12/2000 Euro	102.883.334
Variazioni	-2.898.440

Il valore della produzione è così composto:

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	82.091.768	86.164.819	-4.073.051
Variazioni rimanenza prodotti	175.671	187.856	-12.185
Altri ricavi e proventi	17.717.454	16.530.659	1.186.795
	99.984.893	102.883.334	-2.898.441

Nei ricavi alle vendite sono comprese accise e contrassegni per Euro 13.239.431.=

Ricavi per area geografica

I ricavi per area geografica sono così dettagliati:

Area	Vendite
Italia	50.420.794
Estero UE	20.119.035
Estero ExtraUe	11.551.939
	82.091.768

Per quanto riguarda l'andamento dei ricavi si rimanda ai commenti nella relazione sulla gestione.

I ricavi diversi sono così composti:

Vendite diverse	854.863
Vendita materiale e servizi promo/pubblicitari	3.788.603
Proventi immobiliari	1.067.380
Royalties	807.464
Servizi intrasocietari	8.926.365
Plusvalenze da alienazione immobilizzazioni	45.260
Recupero spese di lavorazioni e di personale	37.896
Recupero spese doganali	2.001
Recupero spese di trasporto	137.107
Ricavi e proventi diversi	2.050.515
	17.717.454

Le vendite diverse sono riferite a cessioni di bancali, materiale di confezionamento e sussidiario.

Tra i ricavi e proventi diversi si individuano proventi pari ad Euro 1.285.016.=, rappresentati da riaddebiti di costi inerenti all'operazione di quotazione precedentemente descritta; inoltre risultano iscritti rimborsi di prelievi agricoli per Euro 358.170 .= e riaddebiti di varia natura alle Società del Gruppo per Euro 350.997.=

I ricavi per servizi intrasocietari sono conseguiti nell'ambito dell'attività di coordinamento di servizi generali, amministrativi, finanziari e di marketing, svolta da parte della Società nei confronti delle controllate.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2001 Euro	95.854.722
Saldo al 31/12/2000 Euro	110.624.566
Variazioni	-14.769.844

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	37.973.463	36.882.749	1.090.714
Servizi	19.401.672	16.209.996	3.191.676
Godimento di beni di terzi	4.056.451	3.981.548	74.903
Salari e stipendi	10.257.970	10.274.348	-16.378
Oneri sociali	3.355.871	3.448.097	-92.226
Trattamento di fine rapporto	709.176	739.849	-30.673
Altri costi del personale	888.282	524.828	363.454
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.983.775	1.035.678	948.097
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.980.013	1.746.053	233.960
Accantonamento per rischi	134.557	18.528.995	-18.394.438
Variazione rimanenze	521.918	261.050	260.868
Oneri diversi di gestione	14.591.574	16.991.375	-2.399.801
	95.854.722	110.624.566	-14.769.844

Costi per servizi

La voce comprende costi pubblicitari di carattere istituzionale per Euro 5.570.392.=, costi per manutenzioni per Euro 1.855.769.=, costi per consulenze pari a Euro 4.158.366.= anche relativi all'adeguamento organizzativo e della struttura sociale, conseguente all'operazione di quotazione; spese di trasporto per Euro 500.346.=, utenze per Euro 1.703.850.=, servizi intrasocietari ricevuti per Euro 449.267.=, nonché costi legati all'attività prodotti va ed amministrativa per Euro 5.163.680.=

Costi godimento beni di terzi

Si evidenziano il canone leasing per l'immobile della Sede Sociale e di alcune società controllate per Euro 3.589.331.=, canoni noleggio autovetture per Euro 339.076.= e noleggi di natura diversa per Euro 124.420.=

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso i miglioramenti di merito, bonus di produzione, passaggi di categoria, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite a quote costanti e del suo sfruttamento nella fase produttiva e le aliquote utilizzate coincidono con quelle ammesse dalle normative fiscali vigenti come sotto specificato:

Fabbricati	3%
Serbatoi	10%
Impianti	10%
Costruzioni leggere	10%
Mobilio	12%
Macchine Ufficio	12%
Attrezzatura minuta	20%
Macchine elettroniche	20%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Nell'esercizio sono stati stanziati ammortamenti anticipati, esclusivamente in applicazione di norme tributarie, come già commentato nella voce Patrimonio Netto.

Oneri diversi di gestione

Come da specifica sottostante:

Accise e contrassegni	13.313.587
Imposte e tasse deducibili	247.486
Imposte e tasse indeducibili	324.411
Minusvalenze	42.679
Spese gestione immobili affittati	19.357
Oneri di utilità sociale	39.147
Quote associative	53.443
Giornali, riviste, pubblicazioni	69.140
Spese di rappresentanza	127.057
Contributo Conai su acquisti	117.087
Oneri diversi	238.180
	14.591.574

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2001 Euro	23.861.301
Saldo al 31/12/2000 Euro	23.876.757
Variazioni	-15.456

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Proventi da partecipazioni			
Dividendi da imprese controllate	30.000.000	22.255.772	7.744.228
	30.000.000	22.255.772	7.744.228
Altri			
Dividendi da altre imprese	2.939	1.865	1.074
Credito d'imposta su dividendi altre imprese	1.726	1.096	630
	4.665	2.961	1.704
Totale	30.004.665	22.258.733	7.745.932

Proventi da partecipazioni

Descrizione	Controllate	Altre	Totale
Dividendi - DI.CI.E.HOLDING	30.000.000	0	30.000.000
Dividendi - CREDEM HOLDING	0	2.939	2.939
Cred. imp. su dividendi CREDEM HOLDING	0	1.726	1.726
	30.000.000	4.665	30.004.665
Proventi diversi dai precedenti			
Da controllate			
- Interessi su Tesoreria Accentrata	851.661	1.621.887	-770.226
	851.661	1.621.887	-770.226
Da altri			
- Interessi su depositi a termine	552.298	1.247.725	-695.427
- Altri proventi finanziari	13.798	18.696	-4.898
- Interessi attivi diversi	183.611	36.174	147.437
- Interessi bancari e postali	133.555	249.822	-116.267
- Utili su cambi commerciali	124.754	153.332	-28.578
- Utili su cambi finanziari	22.586	318.972	-296.386
	1.030.602	2.024.722	-994.120
Totale	1.882.263	3.646.608	-1.764.345

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Interessi ed altri oneri finanziari			
Verso controllate			
- Interessi su Tesoreria Accentrata	1.699.175	1.716.556	-17.381
	1.699.175	1.716.556	-17.381
Verso altri			
- Interessi passivi su finanziamenti	2.766.669	0	2.766.669
- Interessi passivi bancari	78.731	8.008	70.723
- Interessi passivi diversi	151.986	635	151.351
- Perdite su cambi commerciali	90.538	269.307	-178.769
- Perdite su cambi finanziari	3.198.279	19	3.198.260
- Altri	40.249	34.059	6.190
	6.326.452	312.028	6.014.424
Totale	8.025.627	2.028.584	5.997.043

Gli interessi passivi su finanziamenti sono correlati all'indebitamento contratto in relazione alle acquisizioni già descritte, come precedentemente commentato nella sezione dei debiti.

Le perdite su cambi finanziari derivano dall'iscrizione a conto economico della perdita non realizzata sulle linee di finanziamento accese in dollari USA ai fini dell'acquisizione della partecipazione UDV IC.

E) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2001 Euro	7.142.998
Saldo al 31/12/2000 Euro	3.694.044
Variazioni	3.448.954

Descrizione	31/12/2001
Sopravvenienze attive	3.882.026
Plusvalenze su alienazioni di immobili	3.633.892
Differenza per arrotondamenti conversione Euro	1
	7.515.919
Sopravvenienze passive	372.919
Differenza per arrotondamenti conversione Euro	2
	372.921
	7.142.998

La voce "Sopravvenienze attive" è costituita prevalentemente dalla componente straordinaria derivante dalla definizione di rapporti pendenti.

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2001 Euro	2.723.731
Saldo al 31/12/2000 Euro	2.267.173
Variazioni	456.558

La riconciliazione tra onere fiscale da bilancio ed onere fiscale teorico è dettagliata nell'allegato n. 4 della presente Nota Integrativa.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale per gli incarichi svolti nella capogruppo.

Non risultano da pagare compensi agli amministratori.

Amministratori	1.501.240
Collegio sindacale	235.392

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Infine è opportuno rilevare che non esistono altre passività note di qualsivoglia natura, oltre a quanto già commentato nella presente Nota Integrativa.

Presidente del Consiglio di Amministrazione
Garavoglia Luca

ALLEGATO N. 1

IMPRESE CONTROLLATE		Valuta	C.Sociale in valuta	%le partecipazione		P.Netto al 31/12/2001 in Euro	Quota P.Netto posseduto	Utile/Perdita al 31/12/2001 in Euro	Quota Utile/Perdita posseduto	Valore di bilancio	Diff.za Valore Bilancio e P.N. posseduto
Denominazione	Sede			diretta	indiretta						
CAMPARI DO BRASIL LTDA	Barueri	BRC	243.202.100	100		130.702.769	130.702.769	1.350.673	1.350.673	114.737.986	-15.964.783,00
DI.CI.E. HOLDING B.V.	Amsterdam	EURO	14.974.747	100		166.208.492	166.208.492	59.802.167	59.802.167	119.024.335	-47.184.157,00
CAMPARI FINANCE TEORANTA	Dublino	EURO	1.000.000	100		56.476.048	56.476.048	2.141.970	2.141.970	51.293.054	-5.182.994,00
CAMPARI HOLDING A.G.	Roveredo CH	CHF	15.000.000	100		68.891.102	68.891.102	1.312.649	1.312.649	4.138.473	-64.752.629,00
PROLERA LDA	Portogallo	EURO	5.000	100		34.266.976	34.266.976	28.583.822	28.583.822	5.000	-34.261.976,00
REDFIRE INC.	Wilmington USA	USD	7.950.000	100		11.774.854	11.774.854	1.387.313	1.387.313	33.300.000	21.525.146,00
CAMPARI DEUTSCHLAND GMBH	Monaco	EURO	5.112.919		100	10.021.599	10.021.599	4.772.000	4.772.000		
CAMPARI-CRODO SpA	Milano	EURO	21.957.000		100	102.152.508	102.152.508	18.132.291	18.132.291		
CAMPARI SpA	Milano	EURO	1.220.076		100	11.737.250	11.737.250	5.019.959	5.019.959		
F.CINZANO & C.IA SpA	Milano	EURO	1.200.000		100	36.946.330	36.946.330	586.234	586.234		
S.A.M.O. SpA	Milano	EURO	104.000		100	1.164.346	1.164.346	342.175	342.175		
IMMOBILIARE VASSILI 1981 srl	Milano	EURO	100.000		100	423.452	423.452	-23.697	-23.697		
SOVINAC S.A.	Bruxelles	EURO	613.600		100	-67.732	-67.732	-115.900	-115.900		
CAMPARI FRANCE	Nanterre	EURO	2.300.000		100	4.569.050	4.569.050	1.528.724	1.528.724		
CAMPARI MANAGEMENT SAM	Monaco	EURO	160.000		100	0	0	0	0		
CAMPARI INTERNATIONAL SAM	Monaco	EURO	155.000		100	4.892.824	4.892.824	4.706.741	4.706.741		
CAMPARI SCHWEIZ A.G.	Zug CH	CHF	2.000.000		100	2.512.181	2.512.181	441	441		
LACEDAEMON HOLDING B.V.	Amsterdam	EURO	10.436.945		100	62.559.014	62.559.014	1.076.743	1.076.743		
O.DODECA B.V.	Amsterdam	EURO	2.000.000		75	25.261.092	18.945.819	-340.647	-255.485		
N.KALOYANNIS BROS A.E.B.E.	Piraeus	EURO	325.500		75	741.438	556.079	364.648	273.486		
GREGSON'S S.A.	Montevideo	URP	175.000		100	333.019	333.019	269.485	269.485		
KENSTON SALES & SERVICES INC. SA	Montevideo	USD	15.000		100	73.488	73.488	-10.721	-10.721		
										322.498.848	

ALLEGATO N. 2

IMPRESE COLLEGATE		Valuta	C.Sociale in valuta	%le partecipazione		P.Netto al 31/12/2001 in Euro	Quota P.Netto posseduto	Utile/Perdita al 31/12/2001	Quota Utile/Perdita posseduto	Valore di bilancio	Differenza Valore Bilancio e P.Netto posseduto
Denominazione	Sede			diretta	indiretta						
_ONGHI & ASSOCIATI	Milano	EURO	10.400		30	107.532	32.260	95.066	28.520		
V.C.S. S.C.A.R.L.	Bruxelles	EURO	464.808		33,3	498.797	166.099	226.775	75.516		
INTERNATIONAL MARQUES VOF	Harleem	EURO	210.000		33,3	1.144.822	381.226	934.822	311.296		
										0	

ALLEGATO N. 3

DAVIDE CAMPARI-MILANO S.p.A.

RENDICONTI DEI FLUSSI DI CASSA

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001

Valori espressi in unità di Euro

Dicembre 2001

Valori espressi in unità di Euro	Dicembre 2001
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE:	
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO:	32.410.739
<i>Rettifiche per riconciliare l'utile netto al flusso di cassa generato (utilizzato) dalle attività operative:</i>	
Imposte anticipate e differite	432.060
Ammortamenti	3.963.788
Accantonamenti per fondo trattamento fine rapporto	726.773
Accantonamento fondo svalutazione crediti	84.557
Accantonamenti per rischi	50.000
(Utilizzo fondo rischi)	(68.943)
(Utili) perdite su vendite di immobilizzazioni e partecipazioni	(3.636.473)
Pagamenti del fondo trattamento fine rapporto	(1.045.057)
Variazione netta del credito d'imposta per acconto TFR	105.419
<i>Variazioni nelle attività e passività operative:</i>	
Crediti verso clienti	(153)
Rimanenze	346.249
Crediti verso controllate (ad eccezione dei rapporti di tesoreria)	(2.178.951)
Altri crediti	(174.028)
Ratei e Risconti attivi	1.314.268
Ratei e Risconti passivi	40.472
Debiti verso fornitori	(299.415)
Debiti verso controllate (ad eccezione dei rapporti di tesoreria)	(914.192)
Altri debiti	1.942.142
FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALLE ATTIVITA' OPERATIVE	33.099.255
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:	
Acquisti immobilizzazioni materiali	(2.743.841)
Cessioni immobilizzazioni materiali	6.216.692
Acquisti immobilizzazioni immateriali	(1.985.253)
Cessioni immobilizzazioni immateriali	17.739
Acquisti partecipazioni	(147.871.591)
Cessioni partecipazioni	10.329
Acquisti azioni proprie	(31.000.000)
Cessioni azioni proprie	-
Depositi a termine	47.009.797
FLUSSO DI CASSA GENERATO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(130.346.128)
FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	
Variazione netta dei debiti finanziari a breve termine	99.940.610
Variazione netta dei rapporti di tesoreria con le controllate	15.051.750
Pagamento dividendi	(25.496.444)
FLUSSO DI CASSA UTILIZZATO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	89.495.916
AUMENTO (DIMINUZIONE) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	(7.750.957)
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	8.277.914
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	526.956

DAVIDE CAMPARI-MILANO SpA

Bilancio al 31.12.2001

Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale da bilancio

ALLEGATO N. 4

IRPEG		
Risultato ante imposte		35.134.470
Onere fiscale teorico	36%	12.648.409
<u>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi</u>		-693.461
Ammortamenti anticipati art.67 TUIR	693.461	
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>		539.948
Imposte deducibili per cassa- di competenza dell'esercizio	293.394	
Costi deducibili per cassa (amministratori - revisione)	53.273	
Accantonamenti ai fondi	152.855	
Quota spese rappresentanza	40.426	
<u>Riciro delle partite temporanee da esercizi precedenti</u>		-421.427
Componenti di esercizi precedenti tassati nel corrente esercizio:		
Reversal plusvalenze rateizzate in esercizi precedenti	1.235.580	
Recupero ammortamenti anticipati esercizi precedenti	5.189	
Componenti di esercizi precedenti dedotti nel corrente esercizio:		
Utilizzo di fondi	1.561.336	
Recupero costi deducibili per cassa	84.307	
Recupero quota spese rappresentanza	16.553	
<u>Differenze permanenti</u>		-27.863.059
Componenti non deducibili	729.450	
Componenti non tassate	92.509	
Dividendi ricevuti	28.500.000	
Totale Differenze Temporanee e Permanenti		-28.437.999
Imponibile fiscale prima delle detassazioni		6.696.471
Detassazione Tremonti Formazione		8.424
Imponibile fiscale		6.688.047
Agevolazione Dit	19%	
Onere fiscale effettivo - Imposte correnti dell'esercizio		1.270.729
Riepilogo riconciliazione onere fiscale teorico ed effettivo - Irpeg		
Risultato ante imposte		35.134.470
Onere fiscale teorico ad aliquota piena Irpeg	36%	12.648.409
Onere fiscale teorico ad aliquota agevolata Dit	19%	6.675.549
Effetto da beneficio Dit		5.972.860
Onere fiscale effettivo - Imposte correnti dell'esercizio		1.270.729
Effetto variazioni fiscali		5.404.820
		0

ALLEGATO N. 4

<u>IRAP</u>		
Valore Netto della Produzione		4.130.171
Componenti non rilevanti ai fini Irap		
Costi del Personale		15.211.299
Svalutazione di crediti compresi nell'attivo		0
Valore Netto della Produzione ai fini Irap		19.341.470
Irap teorica	4.25%	822.012
<u>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi</u>		-693.461
Ammortamenti anticipati art.67 TUIR	693.461	
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>		455.391
Imposte deducibili per cassa- di competenza dell'esercizio	293.394	
Costi deducibili per cassa (amministratori - revisione)	53.273	
Accantonamenti ai fondi	68.298	
Quota spese rappresentanza	40.426	
<u>Rigiro delle partite temporanee da esercizi precedenti</u>		-496.439
Componenti di esercizi precedenti tassati nel corrente esercizio:		
Reversal plusvalenze rateizzate in esercizi precedenti	1.145.055	
Recupero ammortamenti anticipati esercizi precedenti	5.189	
Componenti di esercizi precedenti dedotti nel corrente esercizio:		
Utilizzo di fondi	1.554.861	
Recupero costi deducibili per cassa	75.269	
Recupero quota spese rappresentanza	16.553	
<u>Differenze permanenti</u>		6.070.616
Componenti non deducibili o tassati	6.423.114	
Componenti deducibili o non tassate	352.498	
Totale Differenze Temporanee e Permanenti		5.336.107
Imponibile fiscale		24.677.577
Onere fiscale effettivo - Imposte correnti dell'esercizio	4.25%	1.048.797

ALLEGATO N. 5

COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI ED AI DIRETTORI GENERALI

SOGGETTO	DESCRIZIONE CARICA		COMPENSI				TOTALI
	Cognome e nome	Carica ricoperta (1)	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari (2)	Bonus ed altri incentivi (2)	
GARAVOGLIA LUCA	Presidente CdA	01/01/01-31/12/01	667.958,21				667.958,21
BOETTGER JOERN	Amministratore Delegato	01/01/01-31/12/01	351.105,21	3.067,75		110.950,34 (*)	465.123,30
FERRERO CESARE	Consigliere CdA + Comitato Audit	01/03/01-31/12/01	28.013,00				28.013,00
FRANZO GRANDE STEVENS	Consigliere CdA	01/01/01-31/12/01	31.025,33			1.084.313,00 (**)	1.115.338,33
GARNAAT GEERT	Consigliere CdA	05/02/01-31/12/01	21.185,67				21.185,67
KRAMER NICOLAAS JOHANNES	Consigliere CdA	01/01/01-31/12/01	22.692,00				22.692,00
KWAK ARIE CORNELIS	Consigliere CdA	01/01/01-04/02/01	1.506,33				1.506,33
MARCHESINI PAOLO	Consigliere CdA	02/05/01-31/12/01	53.803,45	4.518,00		105.850,00 (*)	164.171,45
PASSERINI ALBERTO	Consigliere CdA	01/01/01-02/05/01	206.641,68				206.641,68
PERELLI CIPPO MARCO	Amministratore Delegato	01/01/01-31/12/01	2.214.499,23				2.214.499,23
RUBBOLI GIOVANNI	Consigliere CdA+Comitato Audit e Nomine	01/01/01-31/12/01	39.358,66				39.358,66
RUGGIERO RENATO	Consigliere CdA+Comitato Nomine	01/03/01-31/12/01	6.137,67				6.137,67
CAIANIELLO VINCENZO	Consigliere CdA+Comitato Nomine	23/06/01-31/12/01	18.750,00				18.750,00
SACCARDI STEFANO	Amministratore Delegato	01/01/01-31/12/01	84.884,97	4.556,00		119.046,00 (*)	208.486,97
VISONE VINCENZO	Consigliere CdA	01/03/01-31/12/01	71.389,34			201.240,00 (*)	272.629,34
VITALE MARCO	Consigliere CdA+Comitato Audit	01/01/01-31/12/01	31.025,33				31.025,33
ZONDERVAN ANTON MACHIEL	Consigliere CdA	01/01/01-31/12/01	22.692,33				22.692,33
TRACANELLA UMBERTO	Presidente Collegio Sindacale	01/01/01-31/12/01	100.657,46				100.657,46
DI PACO MARCO	Sindaco Effettivo	01/01/01-31/12/01	66.665,43				66.665,43
ORTOLANI ANTONIO	Sindaco Effettivo	01/01/01-31/12/01	119.335,10				119.335,10

(1) Specificare l'eventuale appartenenza al comitato esecutivo

(2) Indicare il valore stimato

(3) Specificare il titolo in base al quale sono stati erogati

(*) compensi da lavoro dipendente

(**) prestazioni professionali

Cambi e conversioni: FSV/Euro: 1,4661 (al 19/3/2002)

FFR/Euro: 6,55957

ALLEGATO N. 6

STOCK OPTION ATTRIBUITE AGLI AMMINISTRATORI ED AI DIRETTORI GENERALI

SOGGETTO	DIRITTI DI ASSEGNAZIONE O OPZIONI ATTRIBUITI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO					ASS. DI AZIONI O ESERCIZIO DELLE OPZIONI REALIZZATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO		
	ASS. GRATUITA DI AZIONI		OPZIONI DI ACQUISTO O SOTTOSCRIZIONE			ASS.GRATUITA DI AZIONI	OPZIONI DI ACQUISTO O SOTTOSCRIZIONE	
	Numero di azioni assegnabili	Data di assegnazione	Numero azioni acquistabili o sottoscrivibili	Prezzo per azione di esercizio delle opzioni	Periodo di esercizio	Numero azioni assegnate	Numero azioni acquistate o sottoscritte	Prezzo di esercizio
GARAVOGLIA LUCA			161.290	€31,00	dal 30/06/2006			
PERELLI CIPPO MARCO			241.935	€31,00	dal 30/06/2006			
BOETTGER JOERN			80.645	€31,00	dal 30/06/2006			
SACCARDI STEFANO			48.387	€31,00	dal 30/06/2006			
MARCHESINI PAOLO			48.387	€31,00	dal 30/06/2006			
VISONE VINCENZO			48.387	€31,00	dal 30/06/2006			

DAVIDE CAMPARI-MILANO SpA
Sede in Via F. Turati, 27 - Milano
Capitale Sociale Euro 29.040.000 i.v.
Cod.Fiscale e Reg.Imprese: 06672120158
REA: 1112227
N° iscrizione UIC: 5588
(ex-art.113 TU bancario)

Relazione sulla gestione
31 dicembre 2001

Signori Azionisti,

Scenario economico di riferimento

L'anno 2001 ha avuto avvio in un clima di generale incertezza per il manifestarsi dei primi sintomi di rallentamento dell'economia statunitense, ha vissuto un autunno nel timore che gli attacchi terroristici dell'11 settembre potessero trasformare il fisiologico rallentamento in atto in una brusca recessione, ed infine si è chiuso in un clima di moderato ottimismo, perlopiù alimentato dall'evidenza che le speciali misure economiche e monetarie messe in atto hanno prodotto gli auspicati effetti di mantenimento degli indici di fiducia, dei consumatori e delle imprese, a livelli soddisfacenti.

Per quanto concerne l'economia europea, per la quale ci si attendeva la ripresa a partire dal secondo semestre dell'anno, la spinta propulsiva interna non ha avuto il vigore sufficiente ad affrancare detta area dall'andamento dell'economia statunitense. La debolezza generale dell'economia europea è stata in particolare accentuata dal forte ed inatteso rallentamento della Germania.

Il peggioramento internazionale del livello di fiducia ha generato, per quanto concerne l'economia reale, una flessione dei livelli di produzione, domanda e occupazione e, nei mercati azionari, la conseguente flessione delle quotazioni dei titoli scambiati.

L'inflazione italiana, che ha visto un rallentamento solo nella parte finale dell'anno, ha mostrato complessivamente un aumento medio nei dodici mesi pari al 2,7%, livello superiore rispetto al dato europeo, anch'esso peraltro apparso più elevato delle attese.

Nei primi mesi del 2002, particolarmente negli Stati Uniti, si sono manifestati i primi segnali di una possibile graduale ripresa dell'attività produttiva, conseguente ad un miglioramento del livello di fiducia delle imprese e dei consumatori.

Il mercato delle bevande

Il mercato degli *spirits*, uscito da un protratto periodo di sofferenza, si conferma in leggera crescita, pari all'1,1%, ove tale è la variazione relativa ai volumi venduti (2001/2000) delle prime 100 marche *premium* di *distilled spirit* del mondo (fonte IMPACT). Queste ultime in particolare, in un mercato generalmente maturo, hanno beneficiato del supporto di importanti investimenti di marketing che hanno permesso loro di ottenere risultati superiori alla media del settore.

All'interno del mercato di riferimento, Campari si colloca tra i primi dieci *player* mondiali con marche *premium* quali Campari, CampariSoda, Cynar e, dal 2002, Skyy Vodka.

Riflette sostanzialmente la tendenza mondiale il mercato italiano degli alcolici, che conferma nel complesso le caratteristiche di mercato maturo con volumi sostanzialmente costanti. In particolare il segmento degli aperitivi alcolici è risultato complessivamente in calo (-2,4%), quello degli Amari e Chine ha confermato il trend negativo (-2,3%), mentre i consumi di *white spirits* sono apparsi abbastanza vitali, con un andamento favorevole delle vodke normali (+11,5%). Interessante è anche lo sviluppo del mercato dei liquori, soprattutto a base di frutta, dove il successo del limoncello e di prodotti analoghi, quali il mirto, riflette un sempre maggiore interesse verso generi di liquori poco impegnativi, versatili e generalmente legati a tradizioni locali e all'immagine di naturalità

In fase di flessione generale, tipica dell'ormai raggiunta maturità é il mercato degli whisky, caratterizzato da una marcata diminuzione dei consumi e da uno spostamento verso prodotti di qualità elevata.

La Davide Campari- Milano Spa

La Vostra società svolge un'attività di produzione di bevande alcoliche, di detenzione e coordinamento operativo e finanziario delle partecipazioni e, tramite le società controllate, di produzione e commercializzazione di bevande alcoliche e analcoliche, nonché di vini, spumanti e vermouth, nei mercati nazionale ed internazionali.

La commercializzazione dei prodotti del Gruppo rimane in capo alle società commerciali, Campari Spa e Samo Spa per il mercato nazionale e Campari International Sam per quello internazionale, nell'ottica di una più efficace integrazione e ottimizzazione delle sinergie nella penetrazione dei mercati.

Eventi dell'esercizio

Operazione di quotazione

In data 20 giugno 2001, con nota n.1049199, la Consob ha concesso il nulla osta per la trattazione delle azioni ordinarie della società al Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana Spa, le cui contrattazioni sono iniziate il 6 luglio 2001.

L'operazione é stata strutturata tramite un'offerta pubblica di vendita, da parte degli azionisti Wessanen Europa B.V. e Gioch S.A. Société Anonyme, di 12.705.000 azioni ordinarie sia sul mercato italiano che su quelli internazionali, destinata al pubblico indistinto in Italia e in un collocamento privato riservato ad investitori professionali italiani e istituzionali esteri, con *tranches* riservate per i dipendenti del Gruppo ed altre categorie di soggetti.

Andamento del titolo

Nel corso del 2001, il titolo Campari ha registrato una performance assoluta in flessione del 15% rispetto al prezzo di collocamento, pari a Euro 31,00, e una performance relativa in linea con il mercato (indice Mibtel). La trattazione al MTA delle azioni Campari ha raggiunto un volume medio giornaliero di 72.374 azioni scambiate (42.260 azioni scambiate escludendo la prima settimana di negoziazioni) e un volume di scambi complessivo pari al 30,4% del totale delle azioni componenti il capitale sociale.

Dati azionari	2001
Prezzo di collocamento (Euro)	31,00
Prezzo massimo (Euro) ⁽¹⁾ (registrato il 31/07/01)	31,00
Prezzo minimo (Euro) ⁽¹⁾ (registrato il 14/11/01)	21,84
Prezzo medio (Euro) ⁽¹⁾	27,16
Prezzo al 31/12 (Euro) ⁽¹⁾	26,37
Capitalizzazione borsistica al 31/12 (Euro milioni)	765,78
N. azioni in circolazione	29.040.000
Volumi medi scambiati (N. di azioni) ⁽²⁾	42.260

Fonte: Bloomberg

Nota:

(1) Prezzo di riferimento

(2) Esclusa la prima settimana di negoziazione

Corporate Governance

In esecuzione del progetto di quotazione, la Società ha provveduto agli interventi necessari per adeguare lo Statuto, le procedure e il modello organizzativo alle raccomandazioni e alle regole di Corporate Governance delle società quotate in borsa: sono stati nominati un Comitato per il controllo interno ("Comitato Audit") e un Comitato per la remunerazione e le nomine ("Comitato Remunerazione e Nomine"), entrambi con funzioni consultive e propositive, costituiti e composti interamente da consiglieri indipendenti.

Inoltre, il Consiglio d'Amministrazione, composto in parte da indipendenti e non esecutivi, viene convocato con periodicità almeno trimestrale per esaminare le operazioni di maggior rilievo **effettuate dalla Società e l'attività svolta, nonché i risultati consuntivi "trimestrali", "semestrali" e annuali.**

La Società ha altresì provveduto a rinforzare le proprie strutture amministrative e di controllo di gestione per poter adempiere agli obblighi aggiuntivi di comunicazione finanziaria posti a carico delle società quotate, nonché alla nomina del preposto al controllo interno.

Piano di stock option e azioni proprie

Inoltre, in data 13 luglio 2001, la Capogruppo ha acquistato, al prezzo di collocamento di Euro 31 e nell'ambito della tranche dell'Offerta Pubblica rivolta ad investitori istituzionali italiani ed esteri, n. 1.000.000 azioni proprie da destinarsi al piano di stock option già deliberato a favore del management del Gruppo, tenendo conto della funzione e dell'importanza del ruolo rivestito da ciascun beneficiario, come meglio spiegato nella Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio. L'acquisto è avvenuto previa autorizzazione dell'assemblea degli azionisti del 2 maggio 2001 e in conformità alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2001.

Acquisizioni perfezionate nel corso dell'esercizio

Come illustrato nella Relazione sulla Gestione del precedente esercizio, in data 31 gennaio 2001 la Davide Campari-Milano ha finalizzato l'acquisizione dal Gruppo UDV della società UDVIC Ltda, proprietaria insieme alle sue controllate di marchi leader nei mercati brasiliano ed uruguayano, quali Dreher, Old Eight, Drury's, Liebfraumilch e Gregson's.

Le attività brasiliane acquisite includono, oltre ai marchi sopra descritti, due importanti stabilimenti, in termini di capacità produttiva installata per la produzione di *spirits*. Contestualmente alla descritta acquisizione è stato stipulato con il Gruppo UDV un contratto di licenza di produzione dei prodotti Smirnoff Vodka, Bell's Scotch Whisky, Gilbey's Gin, Master's Choice e Berro De Agua.

Successivamente all'acquisizione diretta da parte della Davide Campari-Milano, è stata finalizzata la procedura per il conferimento della UDVIC Ltda, che nel frattempo aveva mutato la propria denominazione in DCM Participações Ltda, alla Campari do Brasil Ltda, e la successiva fusione per incorporazione di DCM Participações in Campari do Brasil, nella logica di semplificazione e razionalizzazione della struttura societaria in Brasile.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Nel mese di dicembre, la Vostra società ha acquistato dalla controllata DI.CI.E. Holding il 100% della società Redfire Inc, a valore di mercato.

Investimenti in sistemi informatici

Per quanto riguarda i sistemi informatici, con l'inizio dell'anno 2001 sono entrati in funzione con successo i moduli del software applicativo Sap, la cui fase di preparazione e progettazione si era conclusa con la fine dell'anno 2000, afferenti l'intero ciclo attivo delle vendite e il relativo sviluppo degli ambienti statistici, l'informatizzazione dei flussi intrasocietari, e la gestione dei progetti d'investimento nonché dei cespiti.

Inoltre, sono stati sostenuti investimenti relativi al software applicativo CRM, *Customer Relationship Management*, lo strumento informatico per un'efficace gestione della catena del valore applicata alla relazione tra azienda e cliente, consentendo la trasmissione di dati e informazioni a doppio senso tra azienda, rete di vendita e cliente.

Nel corso del mese di maggio 2001 è stata positivamente finalizzata la conversione dei sistemi gestionali e contabili alla moneta unica europea, Euro che è stata adottata quale moneta di conto.

I risultati economici

Rispetto all'andamento del mercato delle bevande alcoliche descritto, la Vostra società in virtù dei risultati decisamente soddisfacenti conseguiti, ha confermato il consolidamento della propria quota di mercato ed il rafforzamento della propria posizione. Una più approfondita analisi del posizionamento e dell'evoluzione dei prodotti del Gruppo nei mercati di riferimento, è rinviata alla Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato nonché delle società commerciali del Gruppo.

L'esercizio 2001 si è chiuso con un utile netto di Euro 32.410.739, in forte incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente, in cui era stato pari a Euro 17.562.395, dopo ammortamenti e svalutazioni per Euro 3.963.788, accantonamenti a fondi rischi per Euro 134.557 e accantonamenti per le imposte sul reddito d'esercizio per Euro 2.723.731.

I principali fattori che hanno maggiormente caratterizzato l'andamento economico della Società nel corso dell'esercizio sono sintetizzati di seguito.

I ricavi delle vendite, pari a Euro 82.091.768, hanno evidenziato una flessione rispetto all'esercizio precedente conseguente ad un diverso impiego delle linee produttive nell'ambito degli stabilimenti del Gruppo; i mutati flussi di vendita tra società produttive e commerciali del Gruppo hanno avuto luogo nell'ambito dei rapporti contrattuali esistenti e sono stati regolati a condizioni di mercato.

I costi della produzione, pari a Euro 95.854.722, sono risultati complessivamente inferiori rispetto al periodo precedente di Euro 14.769.845.

Tale diminuzione è stata principalmente determinata dall'accantonamento ai fondi rischi e oneri, che nel corso dell'esercizio precedente la Vostra Società aveva ritenuto opportuno iscrivere a fronte del contenzioso tributario di cui al dettagliato commento riportato nella Nota Integrativa al Bilancio del presente esercizio.

Per quanto concerne i costi di gestione, mentre l'andamento dei costi dei materiali di processo è risultato sostanzialmente in linea rispetto all'andamento dei ricavi, sono cresciuti i costi per servizi e gli ammortamenti; in particolare, i costi sostenuti ai fini della quotazione, principalmente relativi all'adeguamento della struttura organizzativa e sociale, hanno generato una lievitazione dei primi, mentre l'entrata in funzione dei moduli del software applicativo Sap ha determinato la crescita dei secondi.

Sul totale dei proventi ed oneri finanziari, pari ad Euro 23.861.301 e complessivamente in linea con l'esercizio precedente, ha avuto un effetto positivo l'aumento del valore dei dividendi ricevuti dalle società controllate (per Euro 30 milioni), che è stato tuttavia mitigato dalla diminuzione del risultato netto della gestione finanziaria. Per quest'ultima si evidenziano in primo luogo oneri finanziari netti, pari a Euro 2,8 milioni, conseguenti all'incremento dell'indebitamento medio, in secondo luogo l'iscrizione di una perdita su cambi, pari ad Euro 3,1 milioni, dei quali Euro 2,6 milioni non realizzati e relativi a finanziamenti denominati in dollari statunitensi (accesi nell'ambito dell'acquisizione della attività brasiliane ed in essere alla data di chiusura dell'esercizio).

Il totale delle partite straordinarie, pari a Euro 7.142.998, significativamente superiori all'esercizio precedente, include plusvalenze derivanti da alienazioni di immobilizzazioni materiali, per Euro 3.633.892, nonché proventi straordinari, pari a Euro 3.882.027, derivanti dalla definizione di rapporti pendenti.

Durante l'esercizio 2001 la Società ha svolto la propria attività avvalendosi di 272 dipendenti, nella sede di Via Turati a Milano e nello stabilimento di Sesto S.Giovanni alle porte di Milano.

Attività di ricerca e sviluppo

La società ha svolto attività di ricerca e sviluppo esclusivamente legate all'ordinaria attività produttiva e commerciale; di conseguenza i relativi costi sono stati interamente spesi nell'esercizio.

Rapporti con le altre società del Gruppo

I rapporti con le società del Gruppo rientrano nell'abituale attività di coordinamento della controllante.

Le principali attività infragruppo, regolate a prezzi di mercato, si sono sviluppate attraverso rapporti contrattuali che in particolare hanno riguardato:

- gestione delle partecipazioni
- regolazione dei flussi finanziari attraverso la Tesoreria centralizzata
- coordinamento e condivisione di servizi generali, amministrativi e legali
- coordinamento e assistenza relativi ai servizi informatici
- accordi di natura commerciale

Infatti, nell'ambito di una più efficace ed organica integrazione della struttura organizzativa, la Capogruppo fornisce alle società controllate italiane una serie di servizi di coordinamento legale amministrativo e finanziario nonché delle risorse umane, di gestione di sistemi informativi, di marketing e di controllo di gestione, con l'obiettivo di conseguire importanti sinergie e ottimizzare gli standard operativi.

Con la società controllante è in essere un contratto di locazione immobiliare regolato a prezzi di mercato.

Nessun rapporto é invece intervenuto con le società da questa controllate, diverse dalle società del Gruppo Campari.

Tuttavia, per un maggior dettaglio relativamente ai rapporti con le società del Gruppo si rinvia anche a quanto contenuto nella Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio, con particolare riferimento a quanto indicato a commento delle voci dell'attivo e del passivo delle singole società nonché a quanto esplicitato nella Relazione sulla Gestione del bilancio consolidato.

Non sono state poste in essere operazioni che rivestano carattere di atipicità rispetto alla normale attività dell'impresa.

La tabella che segue evidenzia il saldo delle cessioni di merci e servizi della Vostra Società nei confronti delle Società controllate

Davide Campari Milano	Importi in Euro
Campari-Crodo S.p.a.	4.368.259
Campari S.p.a.	57.545.817
Francesco Cinzano & C.IA S.p.a.	-766.323
Samo S.p.a.	126.270
Campari do Brasil Ltda	22.407
Campari Deutschland GmbH	19.656
Campari France S.A.	-10.838.401
Campari International S.A.M.	32.555.051
Campari Management S.A.	-452.414
Campari Schweiz AG	8.696
N.Kaloyannis Bros A.E.B.E.	28.830
O-Dodeca B.V.	5.687

Possesso ed acquisto di azioni proprie e della controllante

La società possiede numero 1.000.000 di azioni proprie del valore nominale di Euro 1, la cui parte di capitale corrispondente é pari a Euro 1.000.000, il 3,4% del capitale sociale. Tali azioni proprie sono da destinarsi al piano di stock option, come precedentemente illustrato. Infine la Società non possiede e non ha posseduto nell'esercizio, né direttamente né indirettamente, azioni della società controllante.

Partecipazioni degli amministratori, dei sindaci e dei direttori generali

COGNOME E NOME	SOCIETA' PARTECIPATA	NUMERO DI AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	NUMERO AZIONI ACQUISTATE	NUMERO AZIONI VENDUTE	NUMERO AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO IN CORSO
GARAVOGLIA LUCA	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	200 *	0	0	200
CAIANIELLO VINCENZO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
DI PACO MARCO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
FERRERO CESARE	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
GARNAAT GEERT	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
GRANDE STEVENS FRANZO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
JOERN BOETTGER	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	500	0	500
KRAMER NICOLAAS J.M.	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
MARCHESINI PAOLO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	700	0	700
ORTOLANI ANTONIO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	800	0	800

PERELLI-CIPPO P. MARCO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	6.500	0	6.500
RUBBOLI GIOVANNI	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
RUGGIERO RENATO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
SACCARDI STEFANO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	700	0	700
TRACANELLA UMBERTO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
VISONE VINCENZO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	6.000	0	6.000
VITALE MARCO	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0
ZONDERVAN ANTON MACHIEL	DAVIDE CAMPARI-MILANO SPA	0	0	0	0

* *in nuda proprietà per il tramite di società fiduciaria*

Eventi successivi

Acquisizione della SKYY SPIRITS LLC da parte della controllata Redfire Inc.

In data 15 gennaio 2002 la società direttamente controllata Redfire Inc. ha perfezionato l'acquisto di un'ulteriore quota pari al 50% nella Skyy Spirits LLC, società con sede a San Francisco in California e già iscritta tra le partecipazioni di minoranza, divenendone quindi azionista di controllo con una quota complessiva del 58,9%.

L'acquisizione rappresenta un'importante opportunità di crescita sul mercato americano nonché un ulteriore consolidamento nella strategie di espansione internazionale e di rafforzamento nella fascia premium del comparto degli spirits.

Infatti Skyy Spirits LLC è proprietaria del marchio Skyy Vodka che, registrando negli ultimi cinque anni un tasso di crescita medio ponderato dei volumi pari al 19%, è divenuto uno dei principali brand nel segmento delle premium Vodka negli Stati Uniti, dove la società distribuisce anche alcuni rilevanti marchi di terzi, quali Sambuca Molinari, il noto whisky scozzese Cutty Sark oltre ad alcuni dei brand del Gruppo Campari (come Campari, Cinzano, Ouzo12), mentre già dal 1998 il Gruppo Campari distribuisce Skyy Vodka nel mondo.

Il corrispettivo dell'operazione è stato pari a Euro 233,4 milioni. La Vostra società nel mese di gennaio dell'anno in corso ha effettuato un versamento soci in conto capitale alla controllata Redfire Inc. di Euro 120,5 milioni.

Piano di ristrutturazione industriale del Gruppo

Nel corso del 2001 è stato finalizzato il piano di investimenti industriali, che prevede la realizzazione, a partire dai primi mesi del 2002, di un nuovo stabilimento su una superficie complessiva di circa 200mila metri quadrati che la Vostra controllata Campari-Crodo Spa ha acquistato a Novi Ligure per un investimento totale previsto di circa Euro 50 milioni.

Il nuovo stabilimento sarà dapprima destinato all'imbottigliamento e stoccaggio degli spumanti e vermouth Cinzano; e a tal fine si prevede l'entrata in funzione per la vendemmia 2003. Risulta, a questo scopo, particolarmente favorevole la posizione geografica di Novi Ligure, in quanto situata nella zona di produzione dell'Asti.

Con successivi ampliamenti, a partire dal 2004, il nuovo impianto accoglierà anche le attività produttive oggi in capo allo stabilimento di Sesto S.Giovanni, di proprietà della Vostra Società, e di Termoli, iscritti o tra i fabbricati strumentali della controllata Campari-Crodo Spa, che verranno quindi trasferite.

Finanziamenti ricevuti e incassi di dividendi

In data 31 gennaio 2002 la Vostra società ha contratto un finanziamento passivo di Euro 35 milioni con la controllata Lacedaemon B.V., della durata di un anno, rinnovabile per un ulteriore anno, ad un tasso variabile collegato all'Euribor, finalizzato alla copertura degli investimenti.

Inoltre, ancora nei mesi di gennaio e marzo 2002, la Vostra società ha incassato dividendi dalle controllate per un importo complessivo di Euro 91,3 milioni.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel breve e medio periodo si conferma un'evoluzione positiva e l'attesa di risultati soddisfacenti.

Proposta del Consiglio di Amministrazione

A conclusione della presente relazione Vi invitiamo ad approvare il Bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2001, nelle sue componenti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, così come predisposti, e proponiamo di destinare l'utile di esercizio, pari Euro 32.410.739, come segue:

- Euro 693.461 a riserva ammortamenti anticipati,
- Euro 25.555.200 a dividendo, pari a Euro 0,88 per azione,
- Euro 6.162.078 a utili riportati a nuovo.

Ai sensi del D.Lgs. 18 dicembre 1997, n. 467, i crediti di imposta attribuiti ai sensi dell'art. 105, comma 1 lettera a) TUIR risultano essere Euro 1.581.031, pari a Euro 0,05 per azione, i crediti di imposta attribuiti ai sensi dell'art. 105, comma 1 lettera b) TUIR risultano essere Euro 12.793.769, pari a Euro 0,44 per azione.

Per il Consiglio di Amministrazione

**Il Presidente
Dr. Luca Garavoglia**