

DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V.

TERMINI E CONDIZIONI PER LE AZIONI A VOTO SPECIALE

I presenti termini e condizioni (i **Termini delle SVS**) si applicano all'assegnazione, acquisto, conversione, detenzione, vendita, riacquisto e trasferimento di azioni a voto speciale nel capitale sociale di Davide Campari-Milano N.V., una società per azioni (*naamloze vennootschap*) costituita ai sensi della legge olandese, con sede legale ad Amsterdam, Olanda (la **Società**).

1. DEFINIZIONI E INTERPRETAZIONE

In aggiunta ai termini definiti altrove nei presenti Termini delle SVS, si applicano le definizioni e le altre disposizioni dell'Allegato 1.

2. FINALITÀ DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE

La finalità specifica delle Azioni a Voto Speciale è quella di incoraggiare la partecipazione dell'azionariato a lungo termine in modo da rafforzare la stabilità della Società, nonché fornire alla Società una maggiore flessibilità nel perseguire future opportunità di investimento strategiche, in relazione alle quali utilizzare le Azioni Ordinarie come valuta.

3. GESTIONE

- 3.1 La Società effettuerà l'emissione, l'assegnazione, l'acquisto, la conversione, la vendita, il riacquisto e il trasferimento delle Azioni a Voto Speciale.
- 3.2 Ai sensi della Procura, la Società accetterà le istruzioni degli Azionisti di agire per loro conto in relazione all'assegnazione, acquisto, vendita, riacquisto e trasferimento delle Azioni a Voto Speciale.
- 3.3 La Società delegherà i propri poteri e funzioni di cui al presente documento, in tutto o in parte, ad un agente (l'**Agente**). L'Agente potrà rappresentare la Società ed eseguire e firmare per conto della Società tutta la documentazione relativa alle Azioni a Voto Speciale, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo, atti, conferme, accettazioni, moduli di trasferimento e iscrizioni nel Registro Loyalty. La Società dovrà far sì che i dettagli di contatto aggiornati dell'Agente siano pubblicati sul sito *web* della Società.
- 3.4 Tutti i costi di amministrazione relativi ai presenti Termini delle SVS, a ogni Procura, Atto di Assegnazione, Atto di Trasferimento e Dichiarazione di Conversione, saranno a carico della Società.

4. RICHIESTA DI AZIONI A VOTO SPECIALE - REGISTRO LOYALTY

- 4.1 Un Azionista potrà in qualsiasi momento legittimarsi a ricevere le Azioni a Voto Speciale chiedendo all'Agente, che agisce per conto della Società, di iscrivere una o più Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty. Tale richiesta (la **Richiesta**) dovrà essere presentata dall'Azionista interessato tramite il proprio Intermediario, presentando (i) il Modulo di Richiesta debitamente compilato e (ii) una conferma da parte dell'Intermediario che tale Azionista ha la proprietà (ivi inclusi i relativi diritti di voto) delle Azioni Ordinarie oggetto della Richiesta.
- 4.2 Insieme al Modulo di Richiesta, l'Azionista interessato dovrà presentare una Procura debitamente firmata, con la quale darà istruzioni e autorizzerà irrevocabilmente la Società o l'Agente ad agire per suo conto e rappresentarlo in relazione all'emissione, assegnazione, acquisto, conversione, vendita, riacquisto e trasferimento delle Azioni a Voto Speciale in conformità con i, e ai sensi dei, presenti Termini delle SVS.

- 4.3 La Società e l'Agente potranno istituire un sistema di registrazione elettronico al fine di consentire l'invio di Richieste via *e-mail* o tramite altri mezzi di comunicazione elettronici. La Società pubblicherà sul proprio sito *web* la procedura e i dettagli relativi a tali strumenti elettronici, comprese le istruzioni di registrazione.
- 4.4 A seguito della ricezione del Modulo di Richiesta, della conferma dell'Intermediario di cui all'Articolo 4.1, ove applicabile, e della Procura, l'Agente esaminerà gli stessi e farà quanto ragionevolmente possibile per informare l'Azionista interessato, tramite il relativo Intermediario, sull'accoglimento o sul rigetto della richiesta (e, in caso di rigetto, sui relativi motivi) entro dieci Giorni Lavorativi dal ricevimento dei documenti sopra menzionati. L'Agente potrà respingere una Richiesta per motivi di incompletezza o inesattezza del Modulo di Richiesta, della Procura o della conferma dell'Intermediario di cui all'Articolo 4.1, ove applicabile, o in caso di fondati dubbi in merito alla validità o autenticità di tali documenti. Qualora l'Agente richieda ulteriori informazioni all'Azionista interessato al fine di elaborare la Richiesta, tale Azionista dovrà fornire tutte le informazioni e l'assistenza necessarie che siano richieste dall'Agente a tal fine.
- 4.5 Qualora la Richiesta sia accettata, le relative Azioni Ordinarie saranno rimosse dal Sistema di Gestione Accentrata Ordinario e saranno iscritte nel Registro Loyalty a nome dell'Azionista richiedente.
- 4.6 Fermo restando quanto previsto all'Articolo 4.7, la registrazione delle Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty non avrà effetti sulla natura o sul valore di tali azioni, né sui diritti ad esse collegati. Continueranno ad essere Azioni Ordinarie come originariamente emesse e continueranno ad essere quotate presso il Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana o presso qualsiasi altro eventuale mercato. Tutte le Azioni Ordinarie resteranno identiche sotto ogni profilo.
- 4.7 La Società e l'Agente stabiliranno una procedura presso Monte Titoli per facilitare il trasferimento delle Azioni Ordinarie dal Sistema di Gestione Accentrata Ordinario al Registro Loyalty e *viceversa*.

5. ASSEGNAZIONE DI AZIONI A VOTO SPECIALE A

- 5.1 A partire dalla data in cui un'Azione Ordinaria Designata sia stata registrata nel Registro Loyalty a nome dello stesso Azionista o del suo Loyalty Transferee per un periodo ininterrotto di due anni (la **Data di Legittimazione SVS A**), tale Azione Ordinaria Designata diventerà un'Azione Ordinaria Legittimata A e il relativo detentore avrà il diritto di ottenere un'Azione a Voto Speciale A in relazione a ciascuna di tali Azioni Ordinarie Legittimate A. Il trasferimento di Azioni Ordinarie Designate a un Loyalty Transferee non sarà considerato come causa di interruzione del periodo di detenzione di due anni di cui al presente Articolo 5.1.
- 5.2 Con riferimento a una azione detenuta nel capitale sociale di Campari che, prima del perfezionamento della Trasformazione fosse iscritta nel registro speciale ai fini della maturazione del diritto al beneficio del voto maggiorato (il **Registro Loyalty Italiano**), conformemente alle relative disposizioni di diritto italiano, il periodo ininterrotto di due anni di cui all'Articolo 5.1 dovrà iniziare a decorrere dalla data di registrazione iniziale di tale azione nel Registro Loyalty Italiano. A tal fine, alla Data di Efficacia della Trasformazione, le azioni registrate nel Registro Loyalty Italiano saranno automaticamente registrate nel Registro Loyalty. Per confermare tale registrazione e tener conto del pregresso periodo di iscrizione nel Registro Loyalty Italiano, gli Azionisti dovranno inviare un Modulo di Conferma di Registrazione debitamente compilato e la Procura di cui all'Articolo 4.2 non oltre 20 giorni di calendario dalla Data di Efficacia della Trasformazione. A condizione della completezza e correttezza del Modulo di Conferma di Registrazione e della Procura (a cui l'Articolo 4.4 si applicherà *mutatis mutandis*), le Azioni Ordinarie detenute da tale Azionista a seguito della Trasformazione diventeranno Azioni Ordinarie Designate alla data di ricezione del Modulo di Conferma di Registrazione e saranno considerate come tali a partire dalla Data di Efficacia della Trasformazione.

5.3 Alla Data di Legittimazione SVS A, l'Agente, per conto sia della Società sia del relativo Azionista Legittimato, sottoscriverà un Atto di Assegnazione ai sensi del quale sarà emesso e assegnato all'Azionista Legittimato un numero di Azioni a Voto Speciale A corrispondenti al numero di nuove Azioni Ordinarie Legittimate A.

5.4 Qualsiasi assegnazione di Azioni a Voto Speciale A ad un Azionista Legittimato sarà effettuata senza alcun corrispettivo (*om niet*) e sarà soggetta ai presenti Termini delle SVS. Il valore nominale delle Azioni a Voto Speciale A di nuova emissione sarà imputato alla Riserva Speciale di Capitale.

6. ASSEGNAZIONE DI AZIONI A VOTO SPECIALE B

6.1 A partire dalla data in cui un'Azione Ordinaria Legittimata A sia stata registrata nel Registro Loyalty a nome dello stesso azionista o del suo Loyalty Transferee per un periodo ininterrotto di tre anni (la **Data di Legittimazione SVS B**), tale Azione Ordinaria Legittimata A diventerà un'Azione Ordinaria Legittimata B e il detentore della stessa avrà diritto di ottenere un'Azione a Voto Speciale B secondo le modalità di cui all'Articolo 6.2 in relazione a tale Azione Ordinaria Legittimata B. Il trasferimento di Azioni Ordinarie Legittimate A ad un Loyalty Transferee non sarà considerato come causa di interruzione del periodo di detenzione di tre anni di cui al presente Articolo 6.1.

6.2 Alla Data di Legittimazione SVS B, l'Agente, per conto della Società, rilascerà una Dichiarazione di Conversione ai sensi della quale le Azioni a Voto Speciale A corrispondenti al numero di Azioni Ordinarie Legittimate B si convertiranno automaticamente in un numero equivalente di Azioni a Voto Speciale B.

6.3 La conversione delle Azioni a Voto Speciale A in Azioni a Voto Speciale B sarà effettuata senza alcun corrispettivo (*om niet*) e sarà soggetta ai presenti Termini delle SVS. La differenza tra il valore nominale delle Azioni a Voto Speciale A convertite e le Azioni a Voto Speciale B sarà imputata alla Riserva di Capitale Speciale.

7. ASSEGNAZIONE DI AZIONI A VOTO SPECIALE C

7.1 A partire dalla data in cui un'Azione Ordinaria Legittimata B sia stata registrata nel Registro Loyalty a nome dello stesso azionista o del suo Loyalty Transferee per un periodo ininterrotto di cinque anni (la **Data di Legittimazione SVS C**), tale Azione Ordinaria Legittimata B diventerà un'Azione Ordinaria Legittimata C e il detentore della stessa avrà diritto di ottenere un'Azione a Voto Speciale C secondo le modalità di cui all'Articolo 7.2 in relazione a tale Azione Ordinaria Legittimata C. Il trasferimento di Azioni Ordinarie Legittimate B a un Loyalty Transferee non sarà considerato come causa di interruzione del periodo di detenzione di cinque anni di cui al presente Articolo 7.1.

7.2 Alla Data di Legittimazione SVS C, l'Agente, per conto della Società, rilascerà una Dichiarazione di Conversione in base alla quale le Azioni a Voto Speciale B corrispondenti al numero di Azioni Ordinarie Legittimate C si convertiranno automaticamente in un numero equivalente di Azioni a Voto Speciale C.

7.3 La conversione delle Azioni a Voto Speciale B in Azioni a Voto Speciale C sarà effettuata senza alcun corrispettivo (*om niet*) e sarà soggetta ai presenti Termini delle SVS. La differenza tra il valore nominale delle Azioni a Voto Speciale B convertite e le Azioni a Voto Speciale C sarà imputata alla Riserva di Capitale Speciale.

8. ASSEGNAZIONE INIZIALE

8.1 Oltre all'assegnazione delle Azioni a Voto Speciale A prevista dall'Articolo 5.1, ciascuna azione detenuta nel capitale sociale di Campari che – prima della Data di Efficacia della Trasformazione – conferisse al titolare il beneficio del voto maggiorato decorso un periodo di due anni di registrazione di tale azione nel Registro Loyalty Italiano, , ai sensi delle relative norme di diritto italiano, darà

diritto di ottenere un'Azione a Voto Speciale A con efficacia della Data di Efficacia della Trasformazione (**Assegnazione Iniziale**). A tal fine, le azioni registrate nel Registro Loyalty Italiano saranno automaticamente registrate nel Registro Loyalty a partire dalla Data di Efficacia della Trasformazione.

- 8.2 Per ottenere Azioni a Voto Speciale A nel contesto dell'Assegnazione Iniziale, gli Azionisti dovranno (i) presentare un Modulo di Assegnazione Iniziale debitamente compilato e la Procura non oltre 20 giorni di calendario dalla Data di Efficacia della Trasformazione e (ii) continuare a detenere le azioni della Società indicate nel Modulo di Richiesta Iniziale dalla Data di Efficacia della Trasformazione fino alla data di Assegnazione Iniziale. Gli Azionisti che si avvalgono dell'Assegnazione Iniziale, di seguito gli **Azionisti Designati Iniziali**.
- 8.3 L'Articolo 4.4 si applicherà anche al Modulo di Assegnazione Iniziale, *mutatis mutandis*.
- 8.4 Le Azioni Ordinarie detenute a seguito della Trasformazione e per cui sia stata richiesta l'Assegnazione Iniziale (**Azioni Ordinarie Designate Iniziali**) saranno considerate Azioni Ordinarie Legittimate A a partire dalla Data di Efficacia della Trasformazione.
- 8.5 L'Agente, per conto sia della Società sia degli Azionisti Designati Iniziali, effettuerà l'assegnazione delle Azioni a Voto Speciale A mediante la sottoscrizione di un Atto di Assegnazione Iniziale.
- 8.6 Qualsiasi assegnazione di Azioni a Voto Speciale A a un Azionista Designato Iniziale sarà attuata senza corrispettivo (*om nict*) e sarà soggetta ai presenti Termini delle SVS. Il valore nominale delle Azioni a Voto Speciale A di nuova emissione sarà imputato alla Riserva di Capitale Speciale.

9. CANCELLAZIONE VOLONTARIA

- 9.1 Ogni Azionista iscritto nel Registro Loyalty potrà in qualsiasi momento richiedere alla Società di riportare tutte o parte delle sue Azioni Ordinarie registrate nel Registro Loyalty sul Sistema di Gestione Accentrata Ordinario. Tale richiesta (una **Richiesta di Revoca**) dovrà essere presentata dall'Azionista interessato tramite il suo Intermediario, presentando un Modulo di Revoca debitamente compilato.
- 9.2 L'Azionista potrà anche presentare una Richiesta di Revoca direttamente alla Società (ovvero senza avvalersi dei servizi di intermediazione di un Intermediario), fermo restando che in tal caso la Società potrà stabilire regole e procedure ulteriori per convalidare tale Richiesta di Revoca, ivi inclusa - a titolo esemplificativo - la verifica dell'identità del relativo Azionista e l'autenticità della sua richiesta.
- 9.3 Tramite il Modulo di Revoca e a partire dal momento in cui il medesimo è trasmesso dall'Azionista, quest'ultimo rinuncerà ad esercitare tutti i diritti di voto connessi alle Azioni a Voto Speciale cui il Modulo di Revoca si riferisce.
- 9.4 Al ricevimento del Modulo di Revoca debitamente compilato, la Società lo esaminerà e farà quanto ragionevolmente possibile affinché le Azioni Ordinarie indicate nel Modulo di Revoca siano ritrasferite al Sistema di Gestione Accentrata Ordinario entro tre (3) Giorni Lavorativi dalla ricezione del Modulo di Revoca.
- 9.5 A seguito della rimozione dal Registro Loyalty, le Azioni Ordinarie non potranno più essere qualificate come Azioni Ordinarie Designate Iniziali o Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate.

10. LIMITI AL TRASFERIMENTO DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE

Nessun Azionista potrà, direttamente o indirettamente:

- (a) vendere, disporre o trasferire delle Azioni a Voto Speciale o concedere in altro modo qualsiasi diritto o interesse sulle stesse, a meno che l'Azionista non sia obbligato a trasferire le Azioni a Voto Speciale ai sensi dell'Articolo 12.2; o
- (b) costituire o consentire la costituzione di pegni, privilegi, garanzie specifiche o generiche o altri gravami su alcuna delle Azioni a Voto Speciale o qualsiasi interesse su alcuna delle stesse.

11. TRASFERIMENTI OBBLIGATORI DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE

11.1 Un Azionista non avrà più il diritto di detenere Azioni a Voto Speciale e dovrà trasferirle senza alcun corrispettivo (*om nict*) alla Società o a una società veicolo di cui all'articolo 13.6 dello Statuto al verificarsi di una qualsiasi delle seguenti circostanze (ciascuna un **Evento Determinante il Trasferimento Obbligatorio**):

- (a) a seguito della rimozione dal Registro Loyalty delle Azioni Ordinarie registrate in nome di tale Azionista ai sensi dell'Articolo 9;
- (b) a seguito del trasferimento da parte di tale Azionista di Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate o in caso di costituzione di un diritto di pegno o di usufrutto sulle stesse, salvo che tale trasferimento o costituzione di diritto siano un trasferimento consentito ai sensi dell'Articolo 12;
- (c) a seguito della violazione di un limite al trasferimento delle Azioni a Voto Speciale previsto dall'Articolo 10; e
- (d) al verificarsi di un Cambio di Controllo in relazione a tale Azionista.

11.2 L'obbligo di trasferimento di cui all'Articolo 11.1 si applica alle Azioni a Voto Speciale associate alle Azioni Ordinarie Legittimate a cui si riferisce l'Evento di Determinante il Trasferimento Obbligatorio.

11.3 Al verificarsi di un trasferimento di Azioni Ordinarie Legittimate ad un altro soggetto che non si qualifichi come Loyalty Transferee, l'Azionista interessato ne deve dare tempestiva comunicazione alla Società e presentare una Richiesta di Revoca ai sensi dell'Articolo 9.1.

11.4 Al verificarsi di un Cambio di Controllo, l'Azionista interessato ne deve dare tempestiva comunicazione alla Società inviando una Comunicazione di Cambio di Controllo e deve presentare una Richiesta di Revoca ai sensi dell'Articolo 9.1.

11.5 Al verificarsi di una delle circostanze di cui all'Articolo 11.1, il trasferimento di Azioni a Voto Speciale da parte dell'Azionista alla Società o ad una società veicolo di cui all'Articolo 13.6 dello Statuto saranno effettuati mediante la sottoscrizione di un Atto di Trasferimento.

11.6 In caso di inadempimento da parte dell'Azionista al proprio obbligo di comunicazione di cui all'Articolo 11.4 e/o all'obbligo di trasferimento di cui all'Articolo 11.1, e fintanto che perduri l'inadempimento, i diritti di voto, il diritto di partecipare in assemblea e qualsiasi diritto al dividendo associati alle Azioni a Voto Speciale da offrirsi e oggetto del trasferimento obbligatorio saranno sospesi. In tal caso, la Società sarà irrevocabilmente autorizzata ad effettuare l'offerta ed il trasferimento per conto dell'Azionista obbligato.

11.7 Qualora la Società ritenga (a propria discrezione) che un Azionista abbia adottato una condotta la cui finalità sia eludere l'applicazione dell'Articolo 10 o dell'Articolo 11, la Società potrà decidere di applicare in via analogica quanto previsto agli Articoli 11.1 e 11.2.

12. TRASFERIMENTI CONSENTITI DI AZIONI ORDINARIE - PEGNO E USUFRUTTO SU AZIONI ORDINARIE - REGISTRO LOYALTY

12.1 Un Azionista potrà trasferire le Azioni Ordinarie Designate Iniziali, le Azioni Ordinarie Designate e le Azioni Ordinarie Legittimate ad un Loyalty Transferee, senza la necessità di trasferire tali azioni sul Sistema di Gestione Accentrata Ordinario. Il Loyalty Transferee e l'Azionista trasferente sono tenuti a consegnare la documentazione comprovante il trasferimento, qualora richiesto dalla Società.

12.2 In caso di trasferimento di Azioni Ordinarie Legittimate a un Loyalty Transferee, anche le Azioni a Voto Speciale ad esse associate dovranno essere trasferite a tale Loyalty Transferee.

12.3 Fermo quanto previsto all'Articolo 10(b), un Azionista potrà costituire o consentire la costituzione o l'esistenza, a favore di un terzo, di un pegno o di un diritto di usufrutto rispettivamente sulle Azioni Ordinarie Designate Iniziali, sulle Azioni Ordinarie Designate o sulle Azioni Ordinarie Legittimate, senza la necessità di trasferire tali azioni sul Sistema di Gestione Accentrata Ordinario, a condizione che i diritti di voto relativi a tali azioni ordinarie non siano assegnati al creditore pignoratizio o all'usufruttuario. Qualora per qualsiasi motivo, volontariamente o automaticamente a seguito del verificarsi di un inadempimento, tali diritti di voto fossero successivamente trasferiti al creditore pignoratizio o all'usufruttuario, tale circostanza costituirà un Evento Determinante il Trasferimento Obbligatorio. L'Azionista e il terzo a favore del quale sia costituito il pegno o l'usufrutto, a seconda dei casi, dovranno trasmettere alla Società la documentazione comprovante l'esistenza del pegno o del diritto di usufrutto, qualora richiesto dalla Società.

13. INADEMPIMENTO, PENALE

13.1 In caso di inadempimento, da parte di un Azionista, di uno qualsiasi dei propri obblighi, lo stesso, impregiudicato il diritto della Società di richiedere l'esecuzione in forma specifica, sarà obbligato a pagare alla Società un importo, moltiplicato per ogni Azione a Voto Speciale in relazione alla quale si sia verificato l'inadempimento, pari al prezzo medio di chiusura di un'Azione Ordinaria sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana calcolato sulla base dei venti (20) giorni di borsa aperta antecedenti al verificarsi della data dell'inadempimento o, nel caso in cui tale data non cada in un Giorno Lavorativo, al Giorno Lavorativo precedente (la **Penale**).

13.2 L'obbligo di pagare la Penale di cui al precedente Articolo 13.1 costituisce una clausola penale (*boetebeding*) secondo quanto previsto dalla Sezione 6:91 del Codice Civile Olandese. Il pagamento della Penale deve considerarsi come sostitutivo di, e non ulteriore a, qualsivoglia responsabilità (*schadevergoedingsplicht*) dell'Azionista verso la Società in relazione a tale inadempimento – cosicché le previsioni del presente Articolo 13 dovranno essere considerate come una clausola di “danni compensativi” (*schadevergoedingsbeding*) e non una clausola di “danni punitivi” (*strafbeding*).

13.3 Per quanto possibile le disposizioni di cui alla Sezione 6:92, paragrafi 1 e 3, del Codice Civile Olandese non troveranno applicazione.

14. MODIFICA DEI PRESENTI TERMINI DELLE SVS

14.1 I presenti Termini delle SVS sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione il 18 febbraio 2020 e approvati dall'assemblea generale degli azionisti della Società il 27 marzo 2020.

14.2 I presenti Termini delle SVS potranno essere modificati con delibera del Consiglio di Amministrazione, fermo restando comunque che eventuali modifiche sostanziali, non meramente

tecniche, saranno subordinate all'approvazione dell'assemblea generale degli azionisti della Società, salvo che si tratti di modifiche richieste per garantire la conformità con le leggi applicabili o con i regolamenti di quotazione (restando inteso che in questo caso nessuna approvazione degli azionisti sarà necessaria).

14.3 Qualsiasi modifica dei presenti Termini delle SVS dovrà essere effettuata in forma scritta.

14.4 La Società pubblicherà qualsiasi modifica dei presenti Termini delle SVS sul proprio sito internet e comunicherà agli Azionisti Legittimati tali modifiche tramite i rispettivi Intermediari.

15. LEGGE APPLICABILE, CONTROVERSIE

15.1 I presenti Termini della SVS sono disciplinati dalla, e devono essere interpretati in conformità alla, legge olandese.

15.2 Per ogni controversia relativa ai presenti Termini delle SVS e/o alle Azioni a Voto Speciale sarà competente il Tribunale di Amsterdam, Olanda.

ALLEGATO 1

DEFINIZIONI ED INTERPRETAZIONE

1.1

Nei presenti Termini delle SVS, i seguenti termini ed espressioni avranno il significato di seguito riportato, a meno che il contesto non richieda diversamente:

Affiliato con riferimento ad una specifica persona, indica ogni persona che, direttamente o indirettamente attraverso uno o più persone interposte controlli, o sia controllata da, o sia soggetta a comune controllo con tale persona. Il termine **controllo** indica il potere, direttamente o indirettamente, di indirizzare o far sì che siano indirizzate, la gestione e le politiche di una persona, attraverso la detenzione di strumenti finanziari aventi diritto di voto ovvero in forza di accordi contrattuali o in qualsiasi altro modo; i termini **controllante** e **controllata** saranno interpretati in conformità a quanto sopra.

Statuto indica lo Statuto della Società di volta in volta in vigore a seguito del perfezionamento della Trasformazione.

Consiglio di Amministrazione indica il consiglio di amministrazione della Società.

Sistema di Gestione Accentrata Ordinario indica il sistema di gestione accentrata applicato nel paese in cui le Azioni sono di volta in volta quotate.

Giorno Lavorativo indica un giorno di calendario che non sia un sabato o una domenica o un giorno festivo in Olanda.

Campari indica Davide Campari-Milano S.p.A., una società per azioni (*Società per azioni*), con sede legale in Via Franco Sacchetti 20, Sesto San Giovanni, Milano 20099, Italia, e iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano al numero 06672120158.

Cambio di Controllo indica, con riferimento a qualsiasi Azionista che non sia una persona fisica (*natuurlijk persoon*): qualsiasi trasferimento diretto o indiretto compiuto mediante un solo atto o una serie di atti (1) della proprietà o il controllo del cinquanta per cento (50%) o più dei diritti di voto riferiti a tale Azionista, (2) del potere di fatto di indirizzare l'espressione del cinquanta per cento (50%) o più dei diritti di voto esercitabili nelle assemblee di tale Azionista; e/o (3) della capacità di nominare o rimuovere la metà o più degli amministratori, degli amministratori esecutivi o dei membri del consiglio di amministrazione o dei dirigenti di tale Azionista o di indirizzare l'espressione del cinquanta per cento (50%) o più dei diritti di voto alle riunioni del consiglio di amministrazione, degli organi di gestione o del comitato esecutivo di tale Azionista; resta inteso che nessun Cambio di Controllo potrà considerarsi avvenuto ove:

- (i) il trasferimento della proprietà e/o del controllo avvenga all'esito di una successione *mortis causa* o di una divisione di beni tra coniugi, o per successione ereditaria, donazione *inter vivos* o altro trasferimento (anche ai sensi di un accordo che disciplini la successione nel *family business*) a un coniuge o un parente fino a, ed ivi incluso, il quarto grado,
- (ii) il trasferimento - mediante successione *mortis causa* o donazione *inter vivos* - della proprietà e/o del controllo sia a favore di una Fondazione, oppure
- (iii) il *Fair Market Value* delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate (a seconda dei casi) detenute dal suddetto Azionista rappresenti, al momento del trasferimento, meno del 20% del valore del totale dei beni del Gruppo Trasferito (come risultante dall'ultimo bilancio disponibile), e le Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate (a seconda dei

casi) non siano altrimenti rilevanti, a insindacabile giudizio della Società, per il Gruppo Trasferito o per l'operazione di Cambio di Controllo.

Comunicazione di Cambio di Controllo indica la comunicazione che deve essere inviata da un Azionista Legittimato per il quale si sia verificato un Cambio di Controllo, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato G.

Dichiarazione di Conversione indica la dichiarazione di conversione della Società di cui all'Articolo 13.11 dello Statuto, in base alla quale una o più Azioni a Voto Speciale A sono convertite in una o più Azioni a Voto Speciale B o una o più Azioni a Voto Speciale B sono convertite in una o più Azioni a Voto Speciale C, sostanzialmente conforme ai modelli qui allegati quali Allegato E1 e Allegato E2, come modificati di volta in volta.

Atto di Assegnazione indica la scrittura privata per l'assegnazione (*onderhandse akte van uitgifte of levering*) delle Azioni a Voto Speciale A sottoscritta tra (i) la Società o la società veicolo di cui all'Articolo 13.6 dello Statuto (a seconda dei casi) e (ii) l'Azionista Legittimato, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato D.

Atto di Trasferimento indica una scrittura privata di riacquisto e trasferimento (*onderhandse akte van inkoop c.q. terugkoop en levering*) di Azioni a Voto Speciale, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato H.

Modulo di Revoca indica il modulo da compilarsi a cura dell'Azionista che richieda che tutte o parte delle proprie Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate siano rimosse dal Registro Loyalty e siano trasferite sul Sistema di Gestione Accentrata Ordinario, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato F.

Azioni Ordinarie Designate indica le Azioni Ordinarie, che non siano Azioni Ordinarie Legittimate, per le quali un Azionista abbia presentato una richiesta di iscrizione nel Registro Loyalty.

Modulo di Richiesta indica il modulo da compilarsi a cura dell'Azionista che richieda che una o più delle proprie Azioni Ordinarie siano iscritte nel Registro Loyalty, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato C.

Fair Market Value indica il valore medio di chiusura registrato dalle Azioni Ordinarie nei 5 Giorni Lavorativi precedenti quello dell'operazione di trasferimento.

Fondazione indica una fondazione (o un soggetto giuridico equivalente) di beneficenza o di famiglia (a seconda dei casi) o un *trustee* che soddisfi tutte le seguenti condizioni:

- i. la fondazione o il *trust* siano stati costituiti o stipulati da (1) l'Azionista rilevante o (2) il Titolare Effettivo (alla data del trasferimento delle Azioni Ordinarie Legittimate) del relativo Azionista;
- ii. il beneficiario (o i beneficiari, a seconda dei casi) della fondazione o del *trust*, qualora esistenti, sia/siano il/i cedente/i stesso/i o un parente del cedente (o i parenti, a seconda dei casi) fino a, ed ivi incluso, il quarto grado;
- iii. lo statuto o l'atto costitutivo della fondazione o le disposizioni del *trust* vietino categoricamente il trasferimento a terzi dei relativi interessi detenuti (direttamente o indirettamente) nella Società a terzi, ad eccezione che tale trasferimento sia previsto per legge a seguito di liquidazione o scioglimento della fondazione o del *trust*.

Intermediario indica l'istituto finanziario o l'Intermediario presso il quale l'Azionista interessato detiene il proprio conto titoli.

Atto di Assegnazione Iniziale indica la scrittura privata per l'assegnazione (*onderhandse akte van toekening*) di Azioni a Voto Speciale A, sostanzialmente conforme al modello qui accluso quale Allegato B.

Modulo di Assegnazione Iniziale indica il modulo da compilarsi a cura di un azionista di Campari che richieda di confermare la registrazione nel Registro Loyalty di una o più Azioni Ordinarie che tale azionista deterrà nel contesto della Trasformazione e per cui richieda l'assegnazione di un numero corrispondente di Azioni a Voto Speciale A, sostanzialmente conforme al modello qui accluso quale Allegato A1, come di volta in volta modificato.

Azionisti Designati Iniziali ha il significato attribuito a tale termine nell'Articolo 8.1.

Azioni Ordinarie Designate Iniziali ha il significato attribuito a tale termine nell'Articolo 8.4.

Registro Loyalty indica la sezione del libro soci della Società riservata all'iscrizione delle Azioni a Voto Speciale, delle Azioni Ordinarie Legittimate, delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali e delle Azioni Ordinarie Designate.

Loyalty Transferee indica

- (i) con riferimento a qualsiasi Azionista che non sia una persona fisica,
 - (A) qualsiasi Affiliato di tale Azionista,
 - (B) in caso di fusione di tale Azionista, nella misura in cui la persona giuridica risultante dalla fusione sia controllata direttamente o indirettamente dal Titolare Effettivo di tale Azionista alla data di efficacia della fusione, la persona giuridica risultante dalla fusione;
 - (C) in caso di scissione di tale Azionista, nella misura in cui la persona giuridica che risulti detenere le Azioni Ordinarie Legittimate sia controllata direttamente o indirettamente dal Titolare Effettivo di tale Azionista alla data di efficacia della scissione, la persona giuridica che risulti detenere le Azioni Ordinarie Legittimate;
 - (D) la persona giuridica risultante da una fusione, o la persona giuridica che risulti detenere le Azioni Ordinarie Legittimate all'esito di una scissione, nella misura in cui siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni:
 - a partire dal giorno di efficacia della fusione o scissione l'Azionista che si fonde o si scinde, non sia controllato, e
 - il *Fair Market Value* delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate (a seconda dei casi) detenute dal suddetto Azionista rappresenti meno del venti per cento (20%) del valore del totale dell'attivo della persona giuridica risultante dalla fusione, o della persona giuridica che risulti detenere le Azioni Ordinarie Designate Iniziali, Azioni Ordinarie Designate o Azioni Ordinarie Legittimate all'esito di una scissione (in entrambi i casi come risultante dall'ultimo bilancio disponibile), o
 - (E) una Fondazione,
 - (F) un *trustee* nella misura in cui il beneficiario del *trust* sia (1) o l'Azionista rilevante, (2) o il Titolare Effettivo (alla data del trasferimento delle Azioni Ordinarie Legittimate) (3) o un parente del Titolare Effettivo (o parenti, a seconda dei casi) fino a, ed ivi incluso, il quarto grado,

- (ii) nei confronti di qualsiasi Azionista che sia una persona fisica,
 - (A) in caso di trasferimenti *inter vivos*, qualsiasi cessionario delle Azioni Ordinarie a seguito di successione o divisione dei beni in comunione tra coniugi o donazione *inter vivos* a un coniuge o a un parente fino a, e ivi incluso, il quarto grado,
 - (B) in caso di trasferimenti *mortis causa*, la successione di un coniuge o parente fino a, e ivi incluso, il quarto grado,
 - (C) in caso di trasferimenti *inter vivos* o *mortis causa*, una Fondazione, o
 - (D) un *trustee* nella misura in cui il beneficiario del *trust* sia l’Azionista o un parente dell’Azionista (o parenti, a seconda dei casi), fino a, ed ivi incluso, il quarto grado.

A scanso di equivoci, qualsiasi trasferimento a un Loyalty Tranferee non potrà essere qualificato come Cambio di Controllo.

Azioni Ordinarie indica le azioni ordinarie nel capitale sociale della Società.

Procura indica la procura in forza della quale un Azionista autorizza e dà istruzioni irrevocabili alla Società di rappresentarlo e agire per suo conto in relazione a qualsiasi assegnazione, acquisto, vendita, riacquisto e trasferimento di Azione a Voto Speciale ai sensi dei, e in conformità ai, presenti Termini delle SVS.

Azioni Ordinarie Legittimate indica Azioni Ordinarie Legittimate A e/o Azioni Ordinarie Legittimate B e/o Azioni Ordinarie Legittimate C.

Azioni Ordinarie Legittimate A indica (i) le Azioni Ordinarie Designate Iniziali che siano state iscritte nel Registro Loyalty in nome dello stesso Azionista o del Loyalty Tranferee dalla Data di Efficacia della Trasformazione e, come tali, diano diritto alle Azioni a Voto Speciale A e (ii) Azioni Ordinarie che siano state iscritte nel Registro Loyalty per un periodo ininterrotto di almeno due anni a nome dello stesso Azionista o del suo Loyalty Tranferee e che pertanto diano diritto alle Azioni a Voto Speciale A.

Azioni Ordinarie Legittimate B indica le Azioni Ordinarie Legittimate A che siano state iscritte nel Registro Loyalty per un periodo ininterrotto di almeno tre anni a nome di uno stesso Azionista o del suo Loyalty Tranferee e che pertanto diano diritto alle Azioni a Voto Speciale B.

Azioni Ordinarie Legittimate C indica le Azioni Ordinarie Legittimate B che siano state iscritte nel Registro Loyalty per un periodo ininterrotto di almeno cinque anni a nome di uno stesso Azionista o del suo Loyalty Tranferee e che pertanto diano diritto alle Azioni a Voto Speciale C.

Azionista Legittimato indica il titolare di una o più Azioni Ordinarie Legittimate.

Modulo di Conferma di Registrazione indica il modulo da compilarsi a cura di un azionista di Campari che richieda la conferma della registrazione nel Registro Loyalty di una o più Azioni Ordinarie che tale azionista deterrà nel contesto della Trasformazione, l’assegnazione di un numero corrispondente di Azioni a Voto Speciale A nonché il computo, a tal fine, del previo periodo di iscrizione nel Registro Loyalty Italiano, sostanzialmente conforme al modello qui allegato quale Allegato A1, come di volta in volta modificato.

Titolare Effettivo indica la persona fisica che in ultima istanza possieda o controlli una persona giuridica per mezzo della titolarità diretta o indiretta del 50% più uno dei diritti di voto in tale entità, ivi incluso tramite la titolarità delle partecipazioni, o tramite il controllo esercitato attraverso altri mezzi.

Azionista indica il titolare di una o più Azioni Ordinarie.

Riserva di Capitale Speciale indica una riserva separata tenuta nei libri contabili della Società per la

liberazione delle Azioni a Voto Speciale.

Azioni a Voto Speciale indica le azioni a voto speciale rappresentative del capitale della Società. Sono incluse, salvo che il contesto richieda di attribuire un diverso significato, le Azioni a Voto Speciale A, le Azioni a Voto Speciale B e le Azioni a Voto Speciale C.

Azioni a Voto Speciale A indica le azioni a voto speciale A rappresentative del capitale sociale della Società.

Azioni a Voto Speciale B indica le azioni a voto speciale B rappresentative del capitale sociale della Società.

Azioni a Voto Speciale C le azioni a voto speciale C rappresentative del capitale sociale della Società.

Gruppo Trasferito indica l'Azionista rilevante unitamente ai propri eventuali soggetti Affiliati, ove esistenti, il cui controllo sia stato trasferito come parte della medesima operazione che implica un cambio di controllo ai sensi della definizione di Cambio di Controllo.

Trasformazione indica l'operazione di trasformazione transfrontaliera di Campari da una S.p.A. italiana a una N.V. olandese.

Data di Efficacia della Trasformazione indica la data di perfezionamento della Trasformazione.

1.2

Nei presenti Termini delle SVS, a meno che il contesto non richieda diversamente:

- (a) i riferimenti a una **persona** devono essere interpretati in modo da includere qualsiasi persona fisica, società, persona giuridica (ovunque costituita o registrata), ente governativo, joint venture, associazione o società di persone;
- (b) i riferimenti a un **trasferimento** indicano qualsiasi tipo di operazione in virtù della quale venga trasferita la proprietà di un'Azione Ordinaria Designata Iniziale, e/o di un'Azione Ordinaria Designata, e/o di una Azione Ordinaria Legittimata, ivi incluso (a titolo esemplificativo) il trasferimento della proprietà tramite una vendita, una permuta, una donazione, un conferimento, una fusione o una scissione o pignoramento;
- (c) le rubriche degli articoli sono inserite esclusivamente a scopo illustrativo e non potranno incidere sull'interpretazione del presente accordo;
- (d) il singolare comprende il plurale e viceversa;
- (e) i riferimenti a un genere includono tutti i generi; e
- (f) i riferimenti alle ore del giorno si riferiscono all'ora locale olandese.

ALLEGATO A1

MODULO DI ASSEGNAZIONE INIZIALE

MODULO DI ASSEGNAZIONE INIZIALE
PER L'ASSEGNAZIONE INIZIALE DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE A

A: **Davide Campari-Milano N.V. c/o Computershare S.p.A.**, per il tramite dell'intermediario depositario, a mezzo pec a ●.

Avvertenze

In seguito al perfezionamento del trasferimento della sede legale di Davide Campari-Milano S.p.A. (**Società o Campari**) ad Amsterdam (Olanda) e contestuale trasformazione della Società in una N.V. di diritto olandese (**l'Operazione**), gli azionisti di Campari che, alla data di perfezionamento dell'Operazione, abbiano titolo al beneficio del voto maggiorato previsto dall'articolo 127-*quinquies* del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il **TUF**) e che desiderino ricevere Azioni a Voto Speciale A alla Data di Assegnazione Iniziale – come *infra* definita – (gli **Azionisti Designati Iniziali**) dovranno compilare e sottoscrivere il presente Modulo di Assegnazione Iniziale (il **Modulo**) in conformità con le istruzioni sotto riportate.

Al perfezionamento dell'Operazione, le azioni ordinarie Campari attribuenti due di diritti di voto ai sensi dell'istituto di maggiorazione del voto previsto dall'articolo 127-*quinquies* del TUF sono state automaticamente registrate nel Registro Loyalty, essendo tali azioni **Azioni Ordinarie Designate Iniziali**. Il titolare di un'Azione Ordinaria Designata Iniziale può validamente acquisire solo 1 Azione a Voto Speciale A per ogni Azione Ordinaria Designata Iniziale detenuta.

Questo Modulo, debitamente compilato e sottoscritto dall'Azionista Designato Iniziale, deve essere trasmesso a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo sopra indicato e deve essere ricevuto da Campari **non oltre 20 giorni di calendario dal perfezionamento dell'Operazione (il Termine Finale)** per il tramite dell'intermediario depositario e con la sua conferma che l'Azionista Designato Iniziale è titolare delle azioni Campari indicate nel presente Modulo. I Moduli ricevuti dopo il Termine Finale non saranno validi ai fini dell'emissione e dell'assegnazione di Azioni a Voto Speciale A. Le Azioni a Voto Speciale A saranno assegnate a partire dal trentesimo giorno di calendario successivo al perfezionamento dell'Operazione (la **Data di Assegnazione Iniziale**).

Questo modulo deve essere letto congiuntamente ai "**Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale**" e ai "**Termini e Condizioni per l'Assegnazione Iniziale di Azioni a Voto Speciale A**". I detentori delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali potranno validamente ottenere Azioni a Voto Speciale A solo in conformità alle, e subordinatamente al soddisfacimento delle, condizioni stabilite nei suddetti documenti, disponibili sul sito internet di Campari.

In questo Modulo, i termini definiti hanno lo stesso significato loro ascritto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale", a meno che non siano diversamente definiti.

1. Generalità dell'Azionista Designato Iniziale

Nome e Cognome o Denominazione sociale	
C.F.:	Data di nascita/...../..... Luogo di nascita
Indirizzo o sede legale	
Numero di telefono.	Indirizzo e-mail.....
<i>(nel caso in cui il soggetto firmatario agisca per conto dell'Azionista Designato Iniziale, si prega di compilare la seguente tabella con i dati relativi al firmatario)</i>	
Nome e cognome in qualità di	
C.F.:	Data di nascita/...../..... Luogo di nascita
Numero di telefono.	Indirizzo e-mail.....

2. Numero di Azioni Ordinarie Designate Iniziali detenute in relazione alle quali si richiede l'Assegnazione Iniziale di Azioni a Voto Speciale A

Numero di azioni.....	N. Conto titoli.....
Intermediario depositario.....	Conto MT.....

3. Presa d'atto, impegni e autorizzazioni

L'**Azionista Designato Iniziale**, con la trasmissione di questo Modulo, debitamente compilato, irrevocabilmente e incondizionatamente;

- a) **dichiara** di essere legittimato al beneficio del voto maggiorato previsto dall'articolo 127-*quinquies* del TUF con riferimento a tutte le Azioni Ordinarie Designate Iniziali;
- b) **prende atto** e conviene che le Azioni Ordinarie Designate Iniziali sono state automaticamente registrate nel Registro Loyalty al perfezionamento dell'Operazione;
- c) **prende atto** di dover detenere senza interruzioni le Azioni Ordinarie Designate Iniziali per le quali abbia chiesto di ricevere le Azioni a Voto Speciale A a partire da questa data fino alla Data di Assegnazione Iniziale e che quindi – fermi restando i trasferimenti consentiti stabiliti nei "Termini e Condizioni per l'Assegnazione Iniziale di Azioni a Voto Speciale A" – perderà il diritto a ricevere le Azioni a Voto Speciale A nel caso di trasferimento di tali Azioni Ordinarie Designate Iniziali prima della Data di Assegnazione Iniziale;
- d) **prende atto** che decadrà dal diritto di ricevere Azioni a Voto Speciale A alla Data di Assegnazione Iniziale nel caso in cui Campari non riceva questo Modulo debitamente compilato e sottoscritto entro il Termine Finale, senza che ciò pregiudichi il diritto di richiedere Azioni a Voto Speciale A dopo l'efficacia dell'Operazione ai sensi dei "Termini e condizioni per le Azioni a Voto Speciale";
- e) **accetta** e conviene di essere vincolato da quanto previsto nei "Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale" e nei "Termini e condizioni per l'assegnazione iniziale di Azioni a Voto Speciale A", disponibili sul sito internet di Campari;
- f) **autorizza** e dà irrevocabili istruzioni a **Computershare S.p.A.**, in qualità di Agente – il quale agisce anche per conto della Società – di rappresentare l'Azionista Designato Iniziale e di agire per suo conto in relazione a: (i) ogni emissione, assegnazione, acquisto, trasferimento, conversione e/o riacquisto di qualsiasi Azione a Voto Speciale A in conformità con i, e ai sensi dei, "Termini e condizioni per le Azioni a Voto Speciale"; (ii) qualsiasi trasferimento alla Società e/o riacquisto di qualsiasi Azione a Voto Speciale A, in conformità con i, e ai sensi dei, "Termini e condizioni per le Azioni a Voto Speciale".

4. Legge applicabile e controversie

Il presente Modulo è retto e deve essere interpretato in conformità con la legge olandese. Per ogni controversia relativa al presente Modulo sarà competente il tribunale di Amsterdam (Olanda) come previsto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale".

L'**Azionista Designato Iniziale** (firma) _____

(se il firmatario del Modulo agisce in rappresentanza dell'Azionista Designato Iniziale, occorre fare riferimento a quanto riportato al punto 1. di cui sopra).

5. L'intermediario depositario

- a) **conferma** il numero delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali detenute dall'Azionista Designato Iniziale alla data di questo Modulo;
- b) **si impegna** a far pervenire questo Modulo a Campari per conto dell'Azionista Designato Iniziale entro e non oltre il Termine Finale, a mezzo PEC a Computershare;
- c) **provvede** a cambiare l'ISIN delle Azioni Ordinarie Designate Iniziali nell'ISIN delle Azioni Ordinarie Legittimate A (●) comunicando a Computershare ogni successivo trasferimento di tali azioni.

Data

Intermediario depositario (Timbro e firma) _____

ALLEGATO A2

MODULO DI CONFERMA DI REGISTRAZIONE

**MODULO DI CONFERMA DI REGISTRAZIONE
PER LA CONFERMA DELL'ISCRIZIONE NEL REGISTRO LOYALTY**

A: **Computershare S.p.A.**, in qualità di Agente di **DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V.** per il tramite dell'**intermediario depositario**, a mezzo PEC a ●.

Avvertenze

Nel contesto del trasferimento della sede legale di Davide Campari-Milano S.p.A. (**Società o Campari**) ad Amsterdam (Olanda) e della contestuale trasformazione della Società in una N.V. di diritto olandese (la **Trasformazione**), gli azionisti di Campari che, alla data di perfezionamento della Trasformazione, siano registrati nell'elenco speciale istituito ai sensi dell'articolo 127-*quinquies*, comma 2, del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il **TUF**) e non ancora legittimati al beneficio del voto maggiorato (gli **Azionisti Legittimati Registrati**) dovranno compilare e sottoscrivere il presente Modulo di Conferma di Registrazione (il **Modulo**) secondo le istruzioni di seguito riportate al fine di (i) confermare l'iscrizione delle loro Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty tenuto da Campari ai sensi dei "Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale", (ii) chiedere di ricevere le azioni a voto speciale A (le **Azioni a Voto Speciale A**), e (iii) computare il precedente periodo di registrazione nell'elenco speciale al fine di calcolare il periodo di due anni di detenzione ininterrotta delle Azioni Ordinarie.

Ciascun Azionista Legittimato Registrato dovrà compilare e sottoscrivere il presente Modulo secondo le istruzioni riportate di seguito e dovrà inviarlo a mezzo PEC all'indirizzo sopra indicato, per il tramite dell'intermediario depositario, con conferma dello stesso che l'Azionista Legittimato Registrato è titolare delle Azioni Ordinarie incluse nel Modulo.

Questo modulo deve essere letto congiuntamente ai "**Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale**" e ai "**Termini e Condizioni per l'assegnazione iniziale di Azioni a Voto Speciale A**", disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com). Gli Azionisti Legittimati Registrati potranno validamente ottenere Azioni a Voto Speciale A solo in conformità a, e subordinatamente al soddisfacimento delle condizioni stabilite nei suddetti documenti.

I termini definiti in questo Modulo hanno lo stesso significato loro ascritto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale", a meno che non siano diversamente definiti.

1. Generalità dell'Azionista Legittimato Registrato

Nome e Cognome o Denominazione sociale

C.F.:Data di nascita .../.../..... Luogo di nascita

Indirizzo o sede legale

Numero di telefono. Indirizzo e-mail.....

(nel caso in cui il soggetto firmatario agisca per conto dell'Azionista Legittimato Registrato, si prega di compilare la seguente tabella con i dati relativi al firmatario)

Nome e cognome in qualità di

C.F.:Data di nascita .../.../..... Luogo di nascita

Numero di telefono. Indirizzo e-mail.....

2. Numero di Azioni Ordinarie in relazione alle quali è richiesta la conferma di registrazione nel Registro Loyalty al fine di ricevere Azioni a Voto Speciale A

Numero di Azioni N. Conto Titoli

Intermediario depositario..... Conto MT.....

3. Dichiarazioni e procura

L'**Azionista Legittimato Registrato**, con la trasmissione di questo Modulo, debitamente compilato, irrevocabilmente e incondizionatamente:

a) certifica che alla data di perfezionamento della Trasformazione le sue Azioni Ordinarie erano iscritte nell'elenco speciale istituito ai sensi dell'articolo 127-*quinquies*, comma 2, del TUF;

- b) **prende atto** e conviene che le sue Azioni Ordinarie registrate nell'elenco speciale istituito ai sensi dell'articolo 127-*quinquies*, comma 2, del TUF sono state automaticamente registrate nel Registro Loyalty al perfezionamento dell'Operazione;
- c) **accetta** e conviene di essere vincolato da quanto previsto nei "Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale", disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com);
- d) **autorizza** e dà irrevocabili istruzioni a **Computershare S.p.A.**, in qualità di Agente – il quale agisce anche per conto della Società – di rappresentarlo e di agire per suo conto in relazione ad ogni emissione, assegnazione, acquisto, trasferimento, conversione e/o riacquisto di qualsiasi Azione a Voto Speciale A, in conformità e ai sensi dei "Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale";
- e) **accetta** che le Azioni a Voto Speciale A non siano rappresentate da certificati e siano registrate nel Registro Loyalty della Società.

6. Legge applicabile e controversie

Il presente Modulo è retto e deve essere interpretato in conformità con la legge olandese. Per ogni controversia relativa al presente Modulo sarà competente il tribunale di Amsterdam (Olanda) come previsto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale".

L'Azionista Legittimato Registrato

(firma) _____

(se il firmatario del Modulo agisce in rappresentanza dell'Azionista Legittimato Registrato, occorre fare riferimento a quanto riportato al punto 1. di cui sopra)

7. L'intermediario depositario

- a) **conferma** il numero delle Azioni Ordinarie detenute dall'Azionista Legittimato Registrato alla data di questo Modulo;
- b) **provvede** a cambiare l'ISIN regolare delle Azioni Ordinarie nell'ISIN delle Azioni Ordinarie Designate (●) comunicando a Computershare ogni successivo trasferimento di tali azioni.

Data

L'intermediario (Timbro e firma) _____

ALLEGATO B

ATTO DI ASSEGNAZIONE INIZIALE

DATA: _____

ATTO PRIVATTO DI ASSEGNAZIONE INIZIALE

relativo all'assegnazione di azioni a voto speciale A del capitale
di Davide Campari-Milano N.V.

DATA: _____

PARTI

- (1) **Davide Campari-Milano N.V.**, una società per azioni (*naamloze vennootschap*) di diritto olandese, con sede legale ad Amsterdam (Olanda), iscritta al Registro delle Imprese olandese con il numero ● (la **Società**); e
- (2) [*denominazione della persona giuridica*], una società di diritto [*giurisdizione della società*], con sede legale a [●], iscritta al [*nome del registro delle imprese*] con il numero [●] (l'**Azionista**).

OPPURE

[*nome della persona fisica*], nato/a a [●] il [●], residente a [●] (l'**Azionista**).

Le parti del presente Contratto sono di seguito indicate collettivamente come le **Parti** e singolarmente una **Parte**.

PREMESSE:

- (A) La Società possiede un meccanismo di voto speciale per effetto del quale gli azionisti possono essere premiati con più diritti di voto per la titolarità per un lungo periodo di tempo di Azioni Ordinarie. I termini e le condizioni riguardanti le azioni a voto speciale sono disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com) (i **Termini SVS**). I termini con iniziale maiuscola utilizzati ma non definiti nel presente atto avranno il medesimo significato agli stessi attribuito nei Termini SVS.
- (B) L'Azionista è il titolare di [●] [(●)] Azioni Ordinarie Designate Iniziali iscritte nel Registro Loyalty in conformità alla procedura prevista all'articolo 8 dei Termini SVS. Conformemente all'articolo 8.2 dei Termini SVS, tali Azioni Ordinarie Designate Iniziali sono diventate Azioni Ordinarie Legittimate A e il relativo titolare ha il diritto di ottenere [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A.
- (C) In considerazione di quanto precede, la Società intende emettere [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●) numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●], a favore dell'Azionista (le **Nuove SVS A**), in conformità all'articolo 8.4 dei Termini SVS.
- (D) L'emissione delle Nuove SVS A è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data [●] (la **Delibera del Consiglio**).
- (E) La Società e l'Azionista procederanno all'emissione e all'accettazione delle Nuove SVS A ai sensi dei termini e delle condizioni che seguono.

LE PARTI CONVENGONO quanto segue:

1. EMISSIONE

- 1.1 La Società emette le Nuove SVS A a favore dell’Azionista e l’Azionista accetta le stesse dalla Società, nel rispetto di quanto stabilito nei Termini SVS e nella Delibera del Consiglio e nel presente atto.
- 1.2 Le Nuove SVS A saranno nominative e nessun certificato azionario sarà emesso in relazione alle stesse.
- 1.3 L'emissione delle Nuove SVS A sarà annotata dalla Società nel proprio libro soci.

2. PREZZO DI EMISSIONE

Le Nuove SVS A sono emesse alla pari e quindi a un prezzo di emissione di [●] centesimi (EUR ●) per azione, pari a [●] euro (EUR [●]) complessivi e risultano interamente liberate attingendo alla Riserva Speciale di Capitale.

3. RAPPORTO GIURIDICO

Il rapporto giuridico tra la Società e l’Azionista sarà disciplinato dai Termini SVS, dallo Statuto e dalla legge olandese.

L’Azionista accetta i Termini SVS e lo Statuto nella loro attuale formulazione ovvero nella formulazione che essi avranno in qualsiasi momento in futuro.

4. DISPOSIZIONI GENERALI

- 4.1 Risoluzione (*ontbinding*). Le Parti rinunciano al diritto di risolvere o di richiedere la risoluzione del presente Contratto.
- 4.2 Copie. Il presente Contratto potrà essere sottoscritto in qualsiasi numero di copie che congiuntamente costituiranno l’unico ed esclusivo accordo e qualsiasi Parte potrà stipulare il presente Contratto tramite la sottoscrizione di una copia.
- 4.3 Legge applicabile. Il presente Contratto è retto e dovrà essere interpretato in conformità alla legge olandese.

FIRMATARI

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto di:)
Davide Campari-Milano N.V.)

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto di:)
[●])

ALLEGATO C
MODULO DI RICHIESTA

MODULO DI RICHIESTA

PER L'ISCRIZIONE DELLE AZIONI ORDINARIE DI DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V. NEL REGISTRO LOYALTY

A: **Computershare S.p.A.**, in qualità di Agente di **DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V.** per il tramite dell'**intermediario depositario** a mezzo PEC a ●.

Avvertenze

Il presente Modulo di Richiesta (il **Modulo**) deve essere compilato e firmato dall'Azionista Designato, in conformità alle istruzioni qui riportate, al fine di eleggere di ricevere azioni a voto speciale A (le **Azioni a Voto Speciale A**) nel capitale sociale di Davide Campari-Milano N.V. (la **Società**) e deve essere inviato a mezzo posta elettronica certificata all'indirizzo sopra indicato, per il tramite dell'intermediario depositario e con la conferma che l'Azionista Designato è titolare delle Azioni Ordinarie indicate nel presente Modulo.

Il presente Modulo deve essere letto congiuntamente ai "**Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale**", disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com). I termini definiti nel presente Modulo hanno lo stesso significato loro ascrivito nei "**Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale**", a meno che non siano qui diversamente definiti.

Inviando questo Modulo all'Agente, debitamente compilato e sottoscritto, si richiede – in qualità di Azionista Designato – di ricevere Azioni a Voto Speciale A; le Azioni Ordinarie in relazione alle quali è richiesta la registrazione (le **Azioni Ordinarie Designate**) saranno iscritte nel Registro Loyalty della Società.

4. Generalità dell'Azionista Designato

Nome e Cognome o Denominazione

C.F.: Data di nascita / ... / Luogo di nascita

Indirizzo o sede legale

Numero di telefono Indirizzo e-mail

(nel caso in cui il soggetto firmatario agisca per conto dell'Azionista Legittimato, si prega di compilare la seguente tabella con i dati relativi al firmatario)

Nome e cognome in qualità di

C.F.: Data di nascita / ... / Luogo di nascita

Numero di telefono Indirizzo e-mail

5. Numero di Azioni Ordinarie in relazione alle quali è richiesta la registrazione nel Registro Loyalty al fine di ricevere Azioni a Voto Speciale

Numero di Azioni N. Conto titoli

Intermediario depositario Conto MT

6. Dichiarazioni e procura

L'**Azionista Designato**, con la trasmissione di questo Modulo, debitamente compilato, irrevocabilmente e incondizionatamente:

- accetta** e conviene di essere vincolato da quanto previsto nei "**Termini e Condizioni per le Azioni a Voto Speciale**", disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com);
- autorizza** e dà irrevocabili istruzioni a **Computershare S.p.A.**, in qualità di Agente – il quale agisce anche per conto della Società – di rappresentare l'Azionista Designato e di agire per suo conto in relazione all'iscrizione, in nome dell'Azionista Designato, delle Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty, nonché ad ogni emissione, assegnazione, acquisto, trasferimento, conversione e/o riacquisto di qualsiasi Azione a Voto Speciale A, in conformità e ai sensi dei "**Termini e condizioni per le Azioni a Voto Speciale**";
- accetta** che le Azioni a Voto Speciale A non siano rappresentate da certificati e siano registrate nel Registro Loyalty della Società.

7. Legge applicabile e controversie

Il presente Modulo è retto e deve essere interpretato in conformità con la legge olandese. Per ogni controversia relativa al presente Modulo sarà competente il tribunale di Amsterdam (Olanda) come previsto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale".

L'Azionista Designato (firma) _____
(se il firmatario del Modulo agisce in rappresentanza dell'Azionista Legittimato, occorre fare riferimento a quanto riportato al punto 1. di cui sopra)

8. L'intermediario depositario

- a) **Conferma** il numero delle Azioni Ordinarie detenute dall'Azionista Legittimato alla data del presente Modulo;
- b) **Provvede** a cambiare l'ISIN regolare delle Azioni Ordinarie nell'ISIN delle Azioni Ordinarie Designate (●), comunicando a Computershare S.p.A. ogni successivo trasferimento di tali azioni;

Data

L'Intermediario (Timbro e firma) _____

ALLEGATO D
ATTO DI ASSEGNAZIONE

DATA: _____

ATTO PRIVATO DI ASSEGNAZIONE

relativo all'assegnazione di azioni a voto speciale A del capitale
di Davide Campari-Milano N.V.

DATA: _____

PARTI

- (1) **Davide Campari-Milano N.V.**, una società per azioni di diritto olandese, con sede legale ad Amsterdam (Olanda), iscritta al Registro delle Imprese olandese con il numero ● (la **Società**); e
- (2) [*denominazione della persona giuridica*], una società di diritto [*giurisdizione della società*], con sede legale a [●], iscritta al [*nome del registro delle imprese*] con il numero [●] (l'**Azionista**).

OPPURE

[*nome della persona fisica*], nato/a a [●] il [●], residente a [●] (l'**Azionista**).

Le parti del presente Contratto sono di seguito indicate collettivamente come le **Parti** e singolarmente una **Parte**.

PREMESSE:

- (A) La Società possiede un meccanismo di voto speciale per effetto del quale gli azionisti possono essere premiati con più diritti di voto per la titolarità per un lungo periodo di tempo di Azioni Ordinarie. I termini e le condizioni riguardanti le azioni a voto speciale sono disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com) (i **Termini SVS**). I termini con iniziale maiuscola utilizzati ma non definiti nel presente atto hanno il medesimo significato agli stessi attribuito nei Termini SVS.
- (B) L'Azionista è il titolare di [●] [(●)] Azioni Ordinarie Designate che sono state iscritte nel Registro Speciale per un periodo ininterrotto di due (2) anni. Conformemente all'articolo 5 dei Termini SVS, tali Azioni Ordinarie Designate sono diventate Azioni Ordinarie Legittimate A e il relativo titolare ha il diritto di ottenere [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A.
- (C) In considerazione di quanto precede, la Società intende emettere [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●], a favore dell'Azionista (le **Nuove SVS A**), in conformità all'articolo 5.3 dei Termini SVS.
- (D) L'emissione delle Nuove SVS A è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data [●] (la **Delibera del Consiglio**).
- (E) La Società e l'Azionista procederanno all'emissione e all'accettazione delle Nuove SVS A ai sensi dei termini e delle condizioni che seguono.

LE PARTI CONVENGONO quanto segue:

1. EMISSIONE

- 1.1 La Società emette le Nuove SVS A a favore dell’Azionista e l’Azionista accetta le stesse dalla Società, nel rispetto di quanto stabilito nei Termini SVS e nella Delibera del Consiglio e nel presente atto.
- 1.2 Le Nuove SVS A saranno nominative e nessun certificato azionario sarà emesso in relazione alle stesse.
- 1.3 L'emissione delle Nuove SVS A sarà annotata dalla Società nel proprio libro soci.

2. PREZZO DI EMISSIONE

Le Nuove SVS A sono emesse alla pari e quindi a un prezzo di emissione di ● centesimi di euro (EUR ●) per azione, pari a [●] euro (EUR [●]) complessivi e risultano interamente liberate attingendo alla Riserva Speciale di Capitale.

3. RAPPORTO GIURIDICO

Il rapporto giuridico tra la Società e l’Azionista sarà disciplinato dai Termini SVS, dallo Statuto e dalla legge olandese.

L’Azionista accetta i Termini SVS e lo Statuto nella loro attuale formulazione ovvero nella formulazione che essi avranno in qualsiasi momento in futuro.

4. DISPOSIZIONI GENERALI

- 4.1 Risoluzione (*ontbinding*). Le Parti rinunciano al diritto di risolvere o di richiedere la risoluzione del presente Contratto.
- 4.2 Copie. Il presente Contratto potrà essere sottoscritto in qualsiasi numero di copie che congiuntamente costituiranno l’unico ed esclusivo accordo e qualsiasi Parte potrà stipulare il presente Contratto tramite la sottoscrizione di una copia.
- 4.3 Legge applicabile. Il presente Contratto è retto e dovrà essere interpretato in conformità alla legge olandese.

FIRMATARI

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto di:)
Davide Campari-Milano N.V.)

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto di:)
[●])

ALLEGATO E1

DICHIARAZIONE DI CONVERSIONE

**(CONVERSIONE DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE A IN AZIONI A VOTO
SPECIALE B)**

DICHIARAZIONE DI CONVERSIONE

relativa alla conversione di azioni a voto speciale A nel capitale
di Davide Campari-Milano N.V.

Data: [●]

Introduzione

Davide Campari-Milano N.V. (la **Società**) ha istituito un meccanismo di voto speciale per effetto del quale gli azionisti possono essere premiati con diritti di voto multipli in considerazione della detenzione prolungata delle Azioni Ordinarie. I termini e le condizioni riguardanti le azioni a voto speciale sono disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com) (i **Termini SVS**). I termini con iniziale maiuscola utilizzati ma non definiti nella presente dichiarazione di conversione avranno il medesimo significato ad essi attribuito nei Termini SVS.

[●] detiene [●] Azioni a Voto Speciale A, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●) (le **SVS A Esistenti**), e far data da [●] le Azioni Ordinarie corrispondenti alle SVS A Esistenti sono diventate Azioni Ordinarie Legittimate B, pertanto attribuendo diritto a ricevere Azioni a Voto Speciale B, in conformità all'articolo 6 dei Termini SVS.

Conversione

In considerazione di quanto precede, la Società rilascia la presente dichiarazione di conversione ai sensi della quale le SVS A Esistenti sono convertite in un numero identico di Azioni a Voto Speciale B, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●) (le **Nuove SVS B**), in conformità all'articolo 13.10 dello Statuto della Società e all'articolo 6.2 dei Termini SVS.

Tale conversione avrà efficacia immediata. Le Nuove SVS B saranno nominative e nessun certificato azionario sarà emesso in relazione alle Nuove SVS B. La Società iscriverà l'emissione delle Nuove SVS B nel libro soci.

La differenza tra il valore nominale delle SVS A Esistenti e delle Nuove SVS B, corrispondente complessivamente a [●] euro (EUR [●]), risulta interamente liberata attingendo alla Riserva Speciale di Capitale.

L'emissione delle Nuove SVS B è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data [●].

Sottoscritto a _____ in data _____ [●].

Davide Campari-Milano N.V.:

Firma : _____
Qualifica: [Agente]

ALLEGATO E2

DICHIARAZIONE DI CONVERSIONE

**(CONVERSIONE DELLE AZIONI A VOTO SPECIALE B IN AZIONI A VOTO
SPECIALE C)**

DICHIARAZIONE DI CONVERSIONE

relativa alla conversione di azioni a voto speciale B nel capitale
di Davide Campari-Milano N.V.

Data: [●]

Introduzione

Davide Campari-Milano N.V. (la **Società**) ha istituito un meccanismo di voto speciale per effetto del quale gli azionisti possono essere premiati con diritti di voto multipli in considerazione della detenzione prolungata delle Azioni Ordinarie. I termini e le condizioni riguardanti le azioni a voto speciale sono disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com) (i **Termini SVS**). I termini con iniziale maiuscola utilizzati ma non definiti nella presente dichiarazione di conversione avranno il medesimo significato ad essi attribuito nei Termini SVS.

[●] detiene [●] Azioni a Voto Speciale B, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●) (le **SVS B Esistenti**), e far data da [●] le Azioni Ordinarie corrispondenti alle SVS B Esistenti sono diventate Azioni Ordinarie Legittimate C, pertanto attribuendo diritto a ricevere Azioni a Voto Speciale C, in conformità all'articolo 7 dei Termini SVS.

Conversione

In considerazione di quanto precede, la Società rilascia la presente dichiarazione di conversione ai sensi della quale le SVS B Esistenti sono convertite in un numero identico di Azioni a Voto Speciale C, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●) (le **Nuove SVS C**), in conformità all'articolo 13.10 dello Statuto della Società e al paragrafo 7.2 dei Termini SVS.

Tale conversione avrà efficacia immediata. Le Nuove SVS C saranno nominative e nessun certificato azionario sarà emesso in relazione alle Nuove SVS C. La Società iscriverà l'emissione delle Nuove SVS C nel libro soci.

La differenza tra il valore nominale delle SVS B Esistenti e delle Nuove SVS C, corrispondente complessivamente a [●] euro (EUR [●]), risulta interamente liberata attingendo alla Riserva Speciale di Capitale.

L'emissione delle Nuove SVS C è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data [●].

Sottoscritto a _____ in data _____ [●].

Davide Campari-Milano N.V.:

Firma : _____
Qualifica: [Agente]

ALLEGATO F
MODULO DI REVOCA

**MODULO DI REVOCA (SISTEMA MONTE TITOLI)
PER LA RIMOZIONE DELLE AZIONI ORDINARIE DI DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V.
DAL REGISTRO LOYALTY**

A: Computershare S.p.A., in qualità di **Agente di Davide Campari-Milano N.V.**, da trasmettere a mezzo PEC a ●.

Avvertenze

Il presente Modulo di Revoca (**Modulo**) deve essere compilato e sottoscritto in conformità alle istruzioni di seguito riportate al fine di richiedere la rimozione delle Azioni Ordinarie iscritte nel Registro Loyalty di Davide Campari-Milano N.V. (la **Società**).
Il presente Modulo di Revoca deve essere letto congiuntamente ai "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale", disponibili sul sito internet della Società (www.camaprigroup.com). I termini definiti nel presente Modulo hanno lo stesso significato loro ascritto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale", a meno che non siano diversamente definiti.
L'azionista deve inviare il presente Modulo debitamente compilato e sottoscritto all'Agente sopra indicato tramite l'intermediario e/o un partecipante Monte Titoli al fine di ricevere le Azioni Ordinarie sul proprio conto titoli aperto presso tale intermediario.

1. Generalità dell'Azionista iscritto nel Registro Loyalty

Nome e Cognome o Denominazione

Data di nascita .../.../..... Luogo di nascita C.F.

Indirizzo o sede legale

Numero di telefono. Indirizzo e-mail.....

(nel caso in cui il soggetto firmatario agisca per conto dell'Azionista Registrato, si prega di compilare la seguente tabella con i dati relativi al firmatario)

Nome e cognome in qualità di

Data di nascita/.../..... Luogo di nascitaC.F.:

Numero di telefono. Indirizzo e-mail.....

2. Numero di Azioni Ordinarie, a valere dall'ultima iscritta, in relazione alle quali è richiesta la rimozione dal Registro Loyalty

N. Azioni Ordinarie

Intermediario depositario

N. conto titoliConto MT

3. Presa d'atto, dichiarazioni e impegni

L'**Azionista**, inviando il presente Modulo di cancellazione debitamente compilato, irrevocabilmente e incondizionatamente dà istruzioni e autorizza l'Agente, il quale agisce anche per conto della Società, a rimuovere dal Registro Loyalty le Azioni Ordinarie di cui sopra e, ai sensi dei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale", prende atto:

a) che, dalla data del presente Modulo, le Azioni Ordinarie ivi incluse non saranno più iscritte nel Registro Loyalty;

b) di non essere più legittimato a detenere o ricevere Azioni a Voto Speciale in relazione alle Azioni Ordinarie di cui al presente Modulo;

c) che l'Agente, il quale agisce anche per conto della Società, trasferirà alla Società, o a un soggetto appositamente incaricato, tali Azioni a Voto Speciale in misura pari al numero di Azioni Ordinarie indicate nel presente Modulo di Revoca, senza corrispettivo; e

d) che, dalla data ivi indicata, l'Azionista si riterrà aver rinunciato ai diritti di voto inerenti alle Azioni a Voto Speciale oggetto del presente Modulo di Revoca.

Legge applicabile e controversie

Il presente Modulo è retto e deve essere interpretato in conformità con la legge olandese. Per ogni controversia relativa al presente Modulo sarà competente il tribunale di Amsterdam (Olanda) come previsto nei "Termini e Condizioni delle Azioni a Voto Speciale".

L'Azionista (firma) _____

4. Intermediario

L'Intermediario Depositario e/o il partecipante Monte Titoli, se diverso dal depositario, si impegna a cambiare l'ISIN Speciale, attribuito alle Azioni Ordinarie iscritte nel Registro Loyalty, in ISIN regolare.

Data

L'Intermediario (Timbro e firma) _____

Tel. e-mail

Il partecipante Monte Titolo (Timbro e firma) _____

ALLEGATO G

COMUNICAZIONE DI CAMBIO DI CONTROLLO

COMUNICAZIONE DI CAMBIO DI CONTROLLO

AL FINE DI COMUNICARE A DAVIDE CAMPARI-MILANO N.V. IL VERIFICARSI DI UN EVENTO DI CAMBIO DI CONTROLLO IN RELAZIONE AL TITOLARE DELLE AZIONI ORDINARIE ISCRITTE NEL REGISTRO LOYALTY

Si prega di leggere, compilare e sottoscrivere la presente Comunicazione di Cambio di Controllo in conformità alle istruzioni ivi contenute.

La presente Comunicazione di Cambio di Controllo deve essere letta unitamente ai termini e condizioni delle azioni a voto speciale (i **Termini SVS**), messi a disposizione sul sito internet (www.camparigroup.com) di Davide Campari-Milano N.V. (la **Società**). I termini con iniziale maiuscola non definiti nella presente comunicazione hanno il medesimo significato agli stessi attribuito nei Termini SVS.

Si prega di inviare la Comunicazione di Cambio di Controllo debitamente compilata, unitamente al Modulo di Revoca a disposizione sul sito internet (www.camparigroup.com) della Società, a Computershare S.p.A.

1. DICHIARAZIONE DI CAMBIO DI CONTROLLO

Il sottoscritto con la presente comunica il verificarsi di un Cambio di Controllo in relazione al medesimo, quale titolare di Azioni Ordinarie iscritte nel Registro Loyalty della Società. La presente Comunicazione di Cambio di Controllo è accompagnata dal Modulo di Revoca debitamente compilato in relazione a tutte le Azioni Ordinarie, come previsto dal Paragrafo 4 della presente Comunicazione di Cambio di Controllo.

2. DATA ED EVENTO CHE HA DETERMINATO IL CAMBIO DI CONTROLLO

Data in cui si è verificato il Cambio di Controllo:

Evento che ha determinato il Cambio di Controllo:

3. DATI PERSONALI DEL TITOLARE

Nome(i) del(dei) Titolare(i): _____

Indirizzo: _____

Città: _____ Codice Postale: _____

Paese: _____

Qualifica, ove applicabile (per esteso): _____

Numero di telefono: _____

Indirizzo e-mail: _____

(La presente Comunicazione di Cambio di Controllo deve essere sottoscritta dal/dagli azionista/i registrati esattamente come tale/i nome/i appare/appaiono nel Registro Loyalty della Società).

Qualora il firmatario sia un fiduciario, un esecutore, un amministratore, un custode, un procuratore, un agente, un dirigente di una società o altro soggetto che agisca quale fiduciario o rappresentante, si prega di fornire le informazioni necessarie di cui sopra, ivi inclusa la qualifica per esteso.

4. NUMERO DI AZIONI ORDINARIE ISCRITTE NEL REGISTRO LOYALTY

Numero complessivo di Azioni Ordinarie iscritte nel Registro Loyalty della Società a Suo nome:

Numero: _____

5. LEGGE APPLICABILE, CONTROVERSIE

La presente Comunicazione di Cambio di Controllo è retta e deve essere interpretata in conformità con la legge olandese. Per ogni controversia relativa alla presente Comunicazione di Cambio di Controllo sarà competente il tribunale di Amsterdam (Olanda).

FIRMA

Firma dell'azionista

Nome dell'azionista

Data _____

ALLEGATO H
ATTO DI TRASFERIMENTO

DATA: _____

ATTO PRIVATO DI TRASFERIMENTO

Di azioni a voto speciale nel capitale di
Davide Campari-Milano N.V.

DATA: _____

PARTI

- (1) [denominazione della persona giuridica], una società di diritto [giurisdizione della società], con sede legale a [●], iscritta al [nome del registro delle imprese] con il numero [●] (l'**Azionista**); e

OPPURE

[nome della persona fisica], nato/a a [●] il [●], residente a [●] (l'**Azionista**); e

- (2) **Davide Campari-Milano N.V.** una società per azioni (*naamloze vennootschap*) di diritto olandese, con sede legale ad Amsterdam (Olanda), iscritta nel Registro delle Imprese olandese con il numero [●] (la **Società**).¹

Le parti del presente Contratto sono di seguito indicate collettivamente come le **Parti** e singolarmente una **Parte**.

PREMESSE:

- (A) La Società ha adottato un meccanismo di voto speciale ai sensi del quale possono essere assegnati più diritti di voto agli azionisti che detengano per un lungo periodo di tempo azioni nel capitale della Società. I termini e le condizioni riguardanti le azioni a voto speciale sono disponibili sul sito internet della Società (www.camparigroup.com) (i **Termini SVS**). I termini con iniziale maiuscola non definiti nel presente atto hanno il medesimo significato agli stessi attribuito nei Termini SVS.

- (B) [L'Azionista è il titolare di [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] (le **SVS Offerte**).]

OPPURE

[L'Azionista è il titolare di [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale B interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSB-[●] a SVSB-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] (le **SVS Offerte**).]

OPPURE

[L'Azionista è il titolare di [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale C interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSC-[●] a SVSC-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] (le **SVS Offerte**).]

OPPURE

[L'Azionista è il titolare di (i) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] e (ii) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale B, interamente liberate,

¹ La Società può inoltre designare una società veicolo ai sensi dell'Articolo 13.6 dello statuto della Società per ottenere le Azioni a Voto Speciale. In questo case, la definizione di "Società" dovrà essere cambiata in "Società Veicolo" e, ove richiesto, l'atto sarà modificato di conseguenza.

ciascuna con valore nominale di [●] centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSB-[●] a SVSB-[●] assegnate a seguito di conversione in data [●] (insieme, le **SVS Offerte**.)

OPPURE

[L'Azionista è il titolare di (i) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] e (ii) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale C, interamente liberate, ciascuna con valore nominale di [●] centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSC-[●] a SVSC-[●] assegnate a seguito di conversione in data [●] (insieme, le **SVS Offerte**.)

OPPURE

[[L'Azionista è il titolare di (i) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale B interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSB-[●] a SVSB-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●] e (ii) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale C, interamente liberate, ciascuna con valore nominale di [●] centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSC-[●] a SVSC-[●] assegnate a seguito di conversione in data [●] (insieme, le **SVS Offerte**.)

OPPURE

[L'Azionista è il titolare di (i) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale A interamente liberate, ciascuna con valore nominale di ● centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSA-[●] a SVSA-[●] assegnate a seguito di emissione in data [●]; (ii) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale B, interamente liberate, ciascuna con valore nominale di [●] centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSB-[●] a SVSB-[●] assegnate a seguito di conversione in data [●] e (iii) [●] [(●)] Azioni a Voto Speciale C, interamente liberate, ciascuna con valore nominale di [●] centesimi di euro (EUR ●), numerate da SVSC-[●] a SVSC-[●] assegnate a seguito di conversione in data [●] (insieme, le **SVS Offerte**.)

- (C) Computershare S.p.A., che agisce per conto della Società, ha ricevuto un Modulo di Revoca debitamente compilato relativo a [●] Azioni Ordinarie Legittimate dell'Azionista, iscritte nel Registro Loyalty.
- (D) In considerazione di quanto precede, l'Azionista intende offrire e trasferire alla Società, a titolo non oneroso (*om niet*), le relative Azioni a Voto Speciale, ossia le SVS Offerte, ai sensi dell'articolo 11.5 dei Termini SVS.
- (E) La Società e l'Azionista procederanno al riacquisto e trasferimento delle SVS Offerte ai sensi della Sezione 2:98 e della Sezione 2:86c del Codice Civile Olandese e ai termini e condizioni di seguito esposti.

LE PARTI CONVENGONO quanto segue:

1. RIACQUISTO

- 1.1 Con il presente atto l’Azionista offre e trasferisce a titolo non oneroso (*om niet*) le SVS Offerte alla Società che, con il presente atto, le accetta.
- 1.2 Le SVS Offerte sono nominative e nessun certificato è stato emesso in relazione alle stesse.

2. GARANZIE

L’Azionista garantisce alla Società di avere pieno titolo sulle SVS Offerte e che le stesse non sono gravate da oneri o altri gravami.

3. PRESA D’ATTO

La Società provvederà a registrare nel proprio libro soci il trasferimento delle SVS Offerte effettuato ai sensi del presente atto.

4. DISPOSIZIONI GENERALI

- 4.1 Risoluzione (*ontbinding*). Le Parti rinunciano al diritto di risolvere o di richiedere la risoluzione del presente Contratto.
- 4.2 Copie. Il presente Contratto potrà essere sottoscritto in qualsiasi numero di copie che congiuntamente costituiranno l’unico ed esclusivo accordo e qualsiasi Parte potrà stipulare il presente Contratto tramite la sottoscrizione di una copia.
- 4.3 Legge applicabile. Il presente Contratto è retto e dovrà essere interpretato in conformità alla legge olandese

FIRMATARI

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto di: _____)
[●] _____)

SOTTOSCRITTO da _____)
in nome e per conto: _____)
Davide Campari-Milano N.V. _____)

(come approvato dal Consiglio di Amministrazione in data _____)

Il presente documento è una traduzione non vincolante di cortesia in italiano del documento 'Termini e Condizioni per le azioni a voto speciale' e dei relativi allegati. Le versioni inglesi dei 'Termini e Condizioni per le azioni a voto speciale' e dei relativi allegati sono i soli documenti ufficiali che producano effetti legali. In caso di discrepanze o differenze tra i documenti ufficiali in inglese e le traduzioni in italiano, nonché in caso di qualsivoglia controversia sul contenuto dei documenti, i documenti in inglese prevorranno sempre.